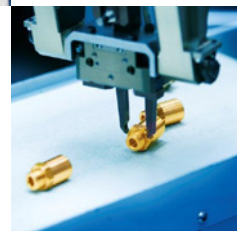
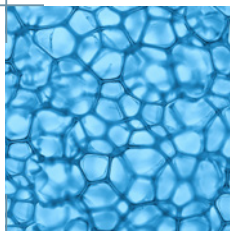
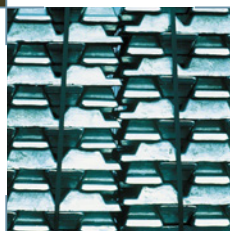


# Porteføljeanalyse

Evaluering av BIA – intern delrapport

Program  
Brukerstyrt innovasjonsarena – BIA



# Innhold

1. Oppstart og budsjettutvikling av BIA fra 2005-2016 .....	3
2. Programstruktur rettet mot næringslivet 2006-2016 .....	6
3. Programstruktur og virkemidler i Forskningsrådet .....	8
4. Forskningsrådets satsing på fornyelse og innovasjon i offentlig sektor.....	10
5. Forskning i og for næringslivet .....	12
6. Ny programplan vedtatt av DSI i 2014 .....	15
7. BIA som pådriver og endringsagent .....	16
8. Noen kjennetegn ved søkere til innovasjonsprosjekter i BIA, 2013-2016 .....	19
9. Portefølje av prosjekter: Tidsserier og analyser.....	22
10. Helseforskning i BIA, i Innovasjonsdivisjonen og i Forskningsrådet.....	29
11. Innovasjonskontekst og bidrag til Regjeringens langtidsplan for forskning (LTP) og Forskningsrådets mål (MRS) i 2015 .....	32
12. Samspill mellom BIA, næringsklynger og SFI.....	34
13. Prosjektansvarlige foretak.....	36
14. Resultater fra FoU-prosjektene .....	38
15. Søknadsvurdering: Kvalitet på innovasjonssøknader .....	39

# 1. Oppstart og budsjettutvikling av BIA fra 2005-2016

## 1.1. Oppstart

Divisjonsstyret for innovasjon vedtok i juni 2005 oppstart av BIA samtidig som 5 bransjerettede programmer ble lagt ned:

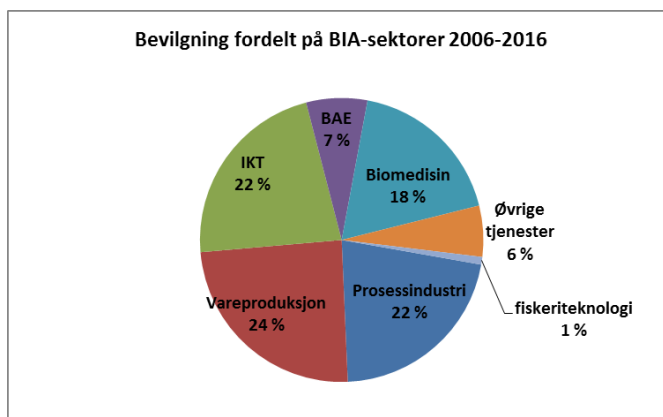
- PROSBIO - Innovasjonsprogram for Proses- og biomedisinsk industri
- VAREMAT - Vareproduksjon og materialforedling
- IKTIP - Innovasjonsprogram for informasjons- og kommunikasjonsteknologi
- PULS - økt innovasjons- og kunnskapsinnhold i norsk tjenesteyting, inkludert handel og logistikk
- FIBA - Forskningsbasert Innovasjon i Bygg og Anlegg

BIA skulle fungere som en åpen konkurransearena for innovasjonsprosjekter uavhengig av tema og bransje, komplementær til øvrige programmer i Forskningsrådet. De beste søknadene skulle få støtte. Bedriftenes egne strategier skulle legges til grunn, samtidig som det skulle vektlegges at prosjekter skulle ha høy addisjonalitet (risikoavlastning, eksterne effekter som endring av adferd gjennom mer langsiktig forskning, økt samarbeid etc.).

BIA overtok ansvaret for finansiere prosjektene som allerede var startet opp i de 5 programmene. Dette betydde at store deler av budsjettildelingen de første årene allerede var bundet opp i forpliktelser. En mindre vekst i budsjettet for 2006 og frigjøring av midler etter hvert som prosjekter ble avsluttet, var tilgjengelig på den åpne konkurransearenaen.

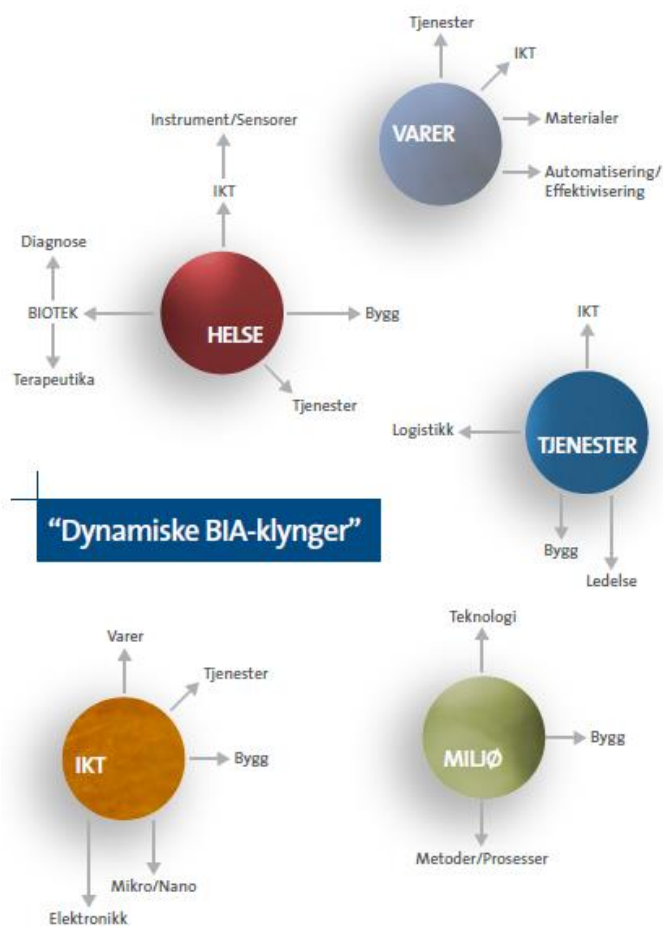
Den åpne arenaen representerte en betydelig endring i innretning av Forskningsrådets virkemiddel mot næringslivet. Flere bransjeforeninger og bedrifter uttrykte skepsis til hvordan dette kunne slå ut for deres medlemmer og enkeltbedrifter. NHD har også vært opptatt av dette og spesielt om noen sektorer eller områder faller igjennom i konkurransen. NHD har derfor i tildelingsbrevet bedt om årlige oversikter over fordeling av søknader, bevilgede prosjekter og årlige bevilgning fordelt på følgende 6 sektorer:

- Prosessindustri
- Biomedisinsk industri
- Vareproduksjon
- IKT
- Øvrige tjenester
- Bygg, anlegg og eiendom (BAE)



Figur 1: Fordelingen av BIA-bevilgningene på sektorer for hele perioden 2006-2016 (prosent).

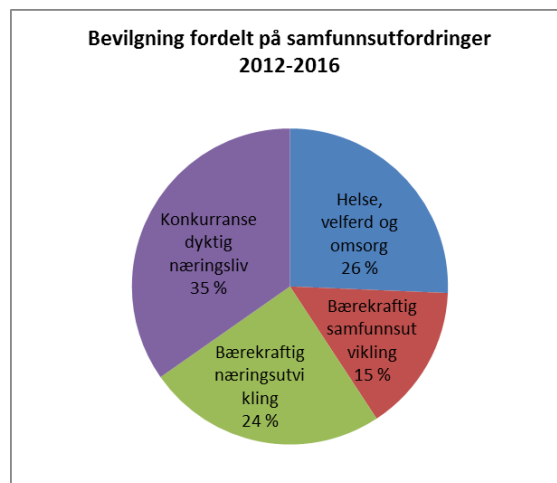
BIA har som følge av denne forventningen fra NHD og senere NFD, delt inn porteføljen av søknader, innvilgede prosjekter og årlige bevilgninger på disse sektorene. Denne måten å se på porteføljen på, kan lett tolkes som et det er seks delprogrammer i BIA, noe som blir direkte misvisende. Mange av prosjekter går på tvers av sektorer og har en tverrfaglig innretning. IKT i BAE og vareproduksjon er et eksempel. Den ikke-tematiske arenaen åpner nettopp muligheten for slikt samarbeid. Dette ble illustrert allerede i årsrapporten for 2006, se figur 2.



Figur 2: Dynamiske klynger, fra årsrapport for BIA i 2006.

Fra 2011 besluttet programstyret i BIA å synliggjøre hvordan BIA kunne bidra til å løse sentrale samfunnsutfordringer. Fire slike utfordringer, som var sentrale for BIA og BIAs målgruppe, ble vedtatt av styret og har siden blitt vektlagt ved prioritering mellom søknader.

- Helse, velferd og omsorg
- Bærekraftig samfunnsutvikling
- Bærekraftig næringsutvikling
- Konkurransedyktig næringsliv



Figur 3: Fordelingen av bevilgning på de fire samfunnsutfordringene for perioden 2012-2016.

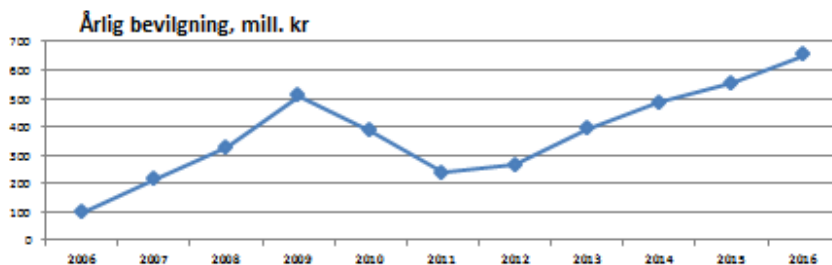
## 1.2 Budsjettutvikling

Budsjettutviklingen har vært svært positiv, spesielt de siste fire årene.

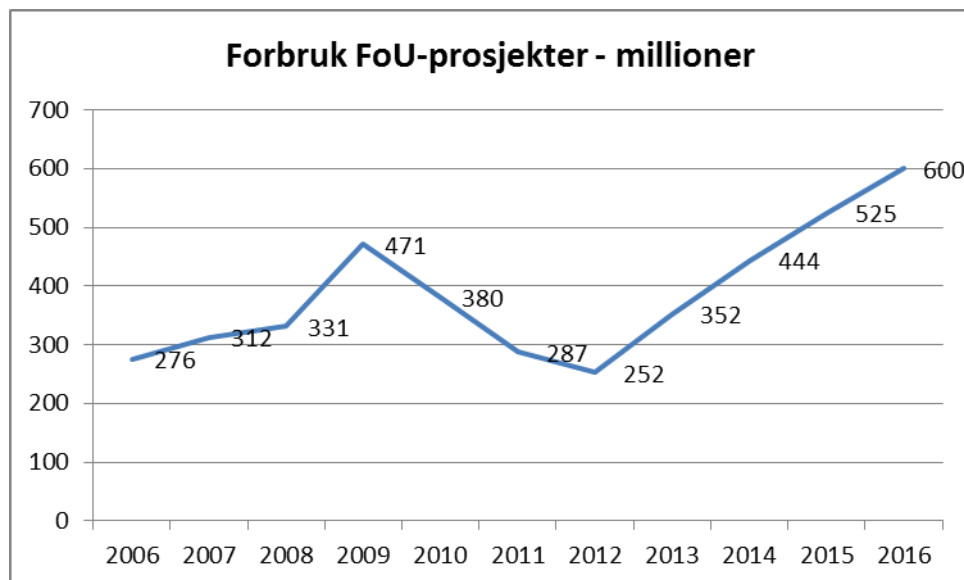
### Budsjettvekst i 2017 – årlige bevilgninger siden oppstart

Budsjett BIA 2017:

Budsjettvekst fra Solberg-regjeringen 2014:	+ 90 mill. kr
2015:	+ 70 mill. kr
2016:	+ 120 mill. kr
2017:	+ 50 mill. kr tiltakspakke
Samlet bevilgning til BIA i 2017	<u>657 mill. kr</u>



Figur 4: Budsjettutvikling i BIA siden oppstart.



Figur 5: Forbruk FoU-prosjekter siden oppstart

Figur 4 og 5 viser en topp i bevilgning i 2009, da BIA fikk 75 mill. kroner som del av Regjeringens krisepakke. Bevilgningen ble ikke fulgt opp etterfølgende år, noe som medførte at BIA fikk en stort overforbruk i 2009 og 2010 og ikke kunne sette i gang noen nye prosjekter før i 2011. Først fra 2013 økte aktiviteten i BIA igjen.

## 2. Programstruktur rettet mot næringslivet 2006-2016

Siden BIA er et åpent program, men komplementært til Forskningsrådets øvrige programmer, har BIA grenseflate mot alle de næringsrettede programmene.

Forskningsrådets første generasjon av store programmer ble startet opp som et resultat av evalueringen og omorganiseringen av Forskningsrådet i 2001. Opprettelse av de "Store programmene" var også en viktig bakgrunn for å avslutte de bransjerettede programmene og satse på et åpent program rettet mot resten av næringslivet.

Store programmer første generasjon:	Store programmer andre generasjon:
FUGE - funksjonell genomforskning (2002-2011)	BIOTEK2021 (2012-2021) (Ikke i-prosjekter)
NANOMAT (2002-2011)	NANO2021 (2012-2021)
VERDIKT	IKTPLUSS (ikke innovasjonsprosjekter)
HAVBRUK	HAVBRUK2
PETROMAKS	PETROMAKS2
RENERGI	ENERGIX
NORKLIMA (ikke innovasjonsprosjekter)	KLIMAFORSK (ikke innovasjonsprosjekter)

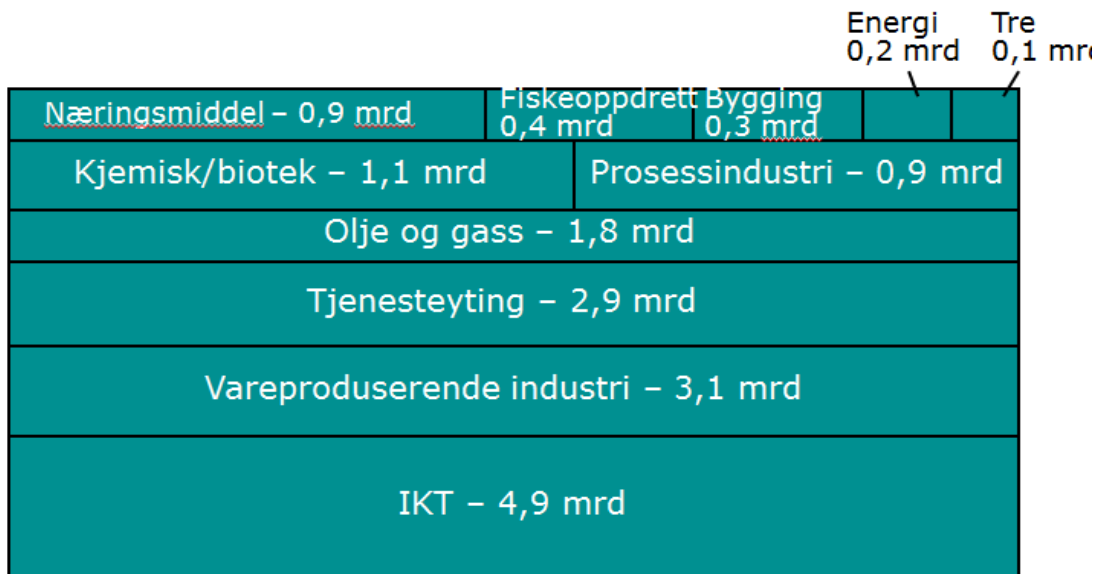
Andre sentrale næringsrettede programmer, som støtte FoU i bedriftene:

Næringsrettede programmer frem til ca 2011	... etter 2011-2012
MAROFF	MAROFF2
MATPROGRAMMET	BIONÆR
SKOGprogrammet	BIONÆR
SMARTRANS	TRANSPORT2021 (ikke Innovasjonsprosjekter)
GASSMAKS	Gikk inn i BIA fra 2014
DEMO2000	Fortsetter
FORNY	FORNY2000
VRI - virkemidler for regional innovasjon	VRI2, FORREGION (fra 2017)
Regionale forskningsfond (2010-)	Fortsetter
Nærings-Ph.d (2008/09)	Fortsetter
SFI runde 1, runde 2	SFI runde 3
SkatteFUNN - fra 2001	

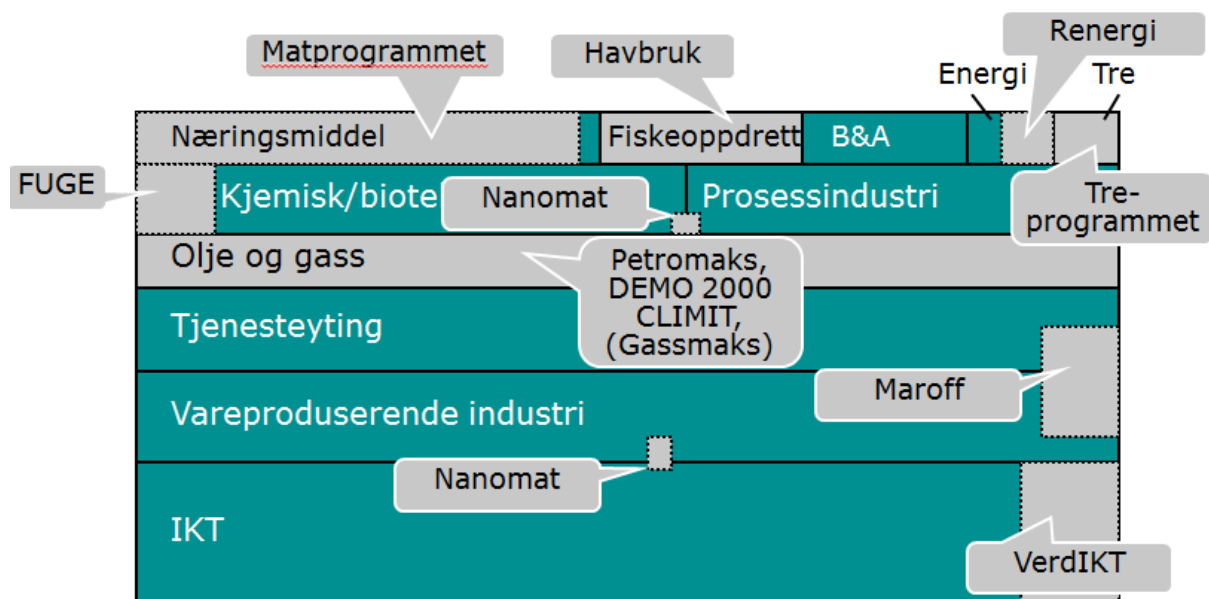
Programstyret ønsket allerede i 2006 å få en oversikt over hvilke deler av næringslivet som inngikk i målgruppen for BIA, dvs de som ikke hadde et tilbud i de øvrige næringsrettede programmene i Forskningsrådet. Målgruppen ble kartlagt via NACE-koder og FoU-statistikk fra SSB. FoU-statistikk for 2003 ble benyttet i 2007, da forsket norsk næringsliv for tilsammen 16 mrd. kroner. Det viste seg at ca. 50 % av det næringslivet som rapporterte FoU-aktiviteter til SSB ikke hadde andre tilbud i Forskningsrådet enn BIA.

Resultatet av kartleggingen ble illustrert ved figuren under, som ble utgangspunktet for det som ble kalt BIAs familietre. Arealet tilsvarer 16 mrd. kroner i FoU-innsats. Arealet er deretter delt inn i ulike sektorer der hver sektors areal tilsvarer sektorens andel av næringslivets FoU-innsats. Deretter ble det lagt inn en oversikt over hvor ulike programmer i Forskningsrådet matcher ulike deler av

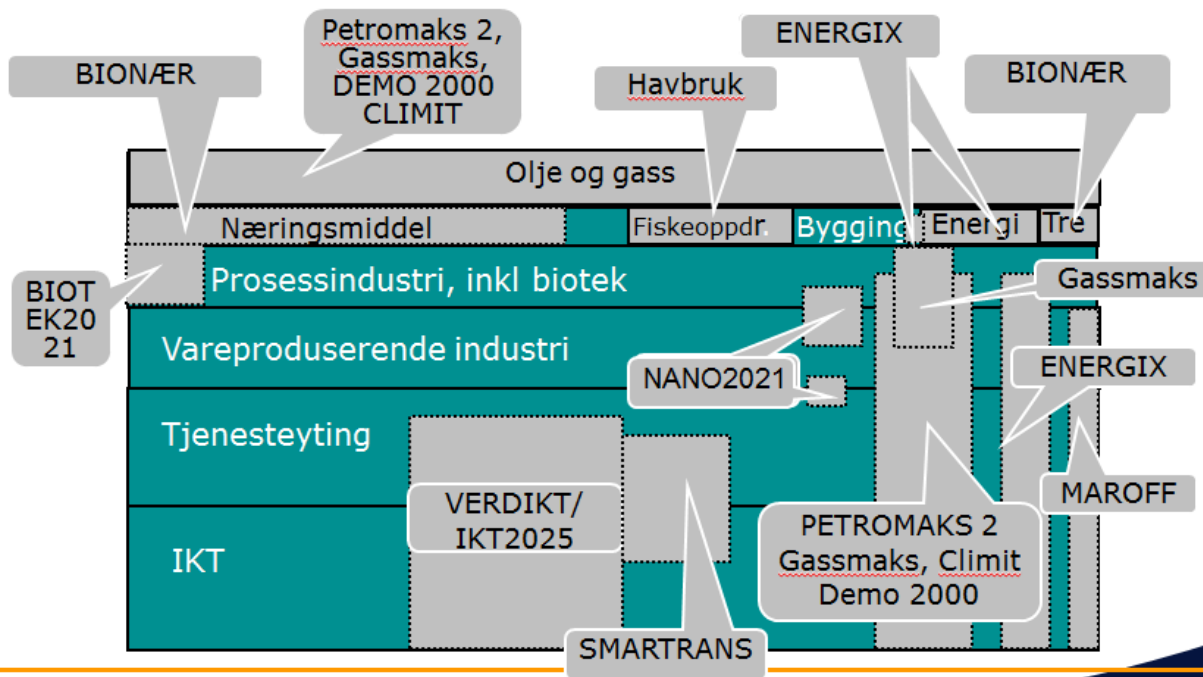
næringslivet FoU og hvilke deler av næringslivet som ikke er dekket og dermed inngår i målgruppen for BIA.



Figur 6: Næringslivet investerte over 16 mrd. kroner i egenutført og innkjøpt FoU i 2003. Innsatsen er fordelt på sektorer basert på NACE-koder.



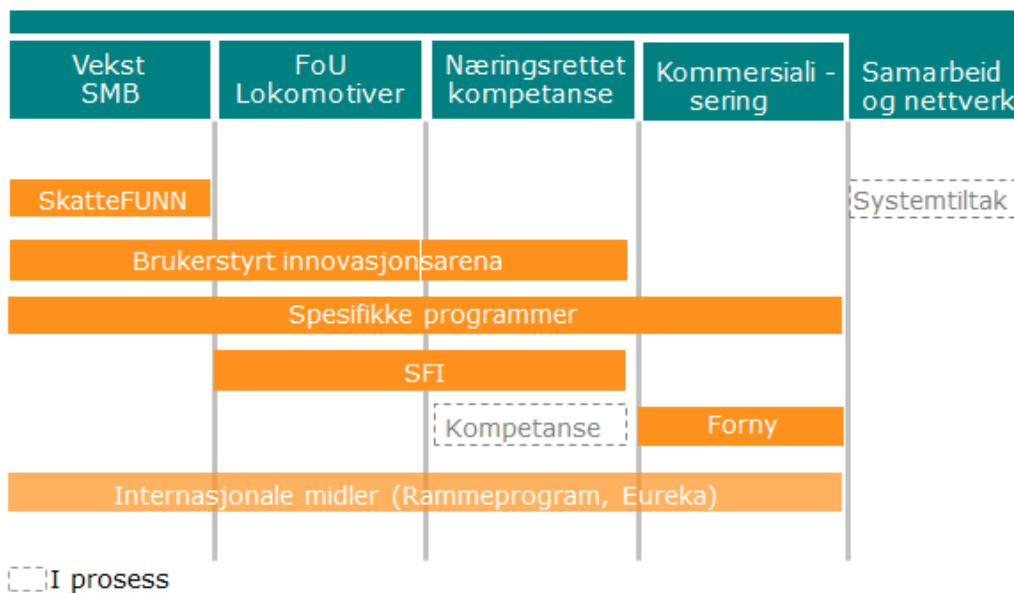
Figur 7: BIAs familietre per 2007. De grå feltene viser hvilke deler av næringslivet som er dekket av tematiske og store programmer og viser hvordan BIA kompletterte andre næringsrettede programmer.



Figur 8: BIAs familietre per 2011 med oppdatering av programmene og FoU-statistikk fra 2005. Næringslivets forskningsinnsats var i 2005-statistikken økt til 17,7 milliarder kroner.

### 3. Programstruktur og virkemidler i Forskningsrådet

Forskningsrådet har i perioden fra 2006 hatt ulike måter å illustrere sitt samlede tilbud av virkemidler. Noen eksempler på dette finnes under.



Figur 9: 2005: Illustrasjon over Forskningsrådets helhetlige virkemidler for næringsrettet forskning. .



## Forskningsrådet har utviklet helhetlige virkemidler



Figur 10: 2007: Illustrasjon over Forskningsrådets helhetlige virkemidler.

## 2016 FR 3.0: Satsingsområder som programfelt



Figur 11: 2016: Illustrasjon over Forskningsrådets helhetlige virkemidler. Forskningsrådet 3.0.



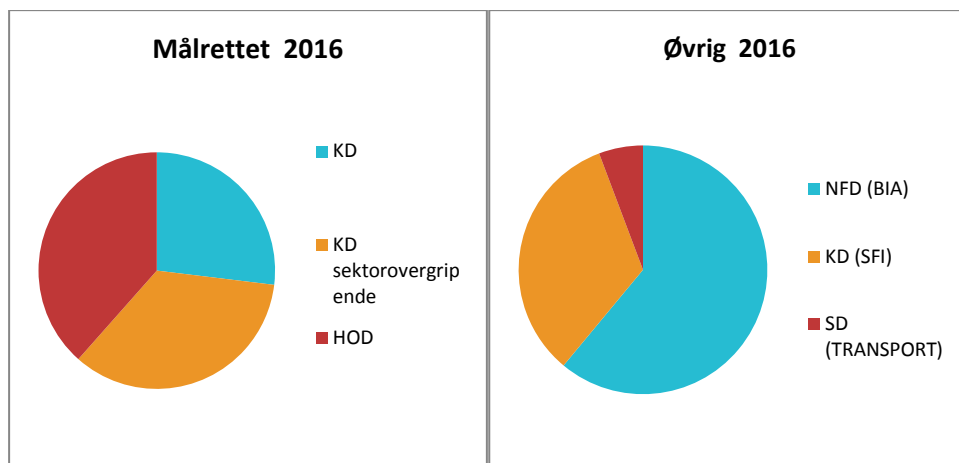
Figur 12: 2017: Ulik innretning og FoUol-faser for Forskningsrådets søknadstyper.

## 4. Forskningsrådets satsing på fornyelse og innovasjon i offentlig sektor

Forskningsrådets innsats for fornyelse og innovasjon i offentlig sektor (FORINNOFF) er i 2016 beregnet til å utgjøre i overkant av 400 mill. kroner. Innsatsen er relativt beskjeden sett i lys av offentlig sektors størrelse, behovet for innovasjon i offentlige virksomheter og den oppmerksomheten området er gitt i sentrale forskningspolitiske dokumenter. Det er satt i gang et utviklingsarbeid i Forskningsrådet for å styrke området. Dette innebærer blant annet å vri innsatsen, fra kunnskapsoppbygging på tematiske områder som er viktige for offentlig sektor, til forskningsinnsats som stimulerer mer direkte til fornyelse og innovasjon i offentlig sektor.

Innovasjon i offentlig sektor har stått på den politiske dagsorden i flere år, men forsknings- og innovasjonsinnsatsen er fortsatt relativt liten totalt sett. I Stortingsmelding nr. 7 (2008-2009) *Et nyskapende og bærekraftig Norge* understreket regjeringen at man vil føre en politikk som "bidrar til økt bærekraft, som bygger på en samfunnsmodell med trygghet og tillit og som styrker innovasjonsarbeidet både i næringslivet og i offentlig sektor". Meldingen har blitt fulgt opp med en rekke tiltak for å styrke innovasjon i næringslivet og noen tiltak for å styrke innovasjonsevnen i offentlig sektor bl.a. knyttet til Helse- og omsorgssektoren.

I 2016 var den målrettede innsatsen på fornyelse og innovasjon i offentlig sektor (revidert budsjett) 113 mill. kroner. Den øvrige innsatsen var på 303 mill. kroner. BIA har den største satsingen i Forskningsrådet, i hovedsak gjennom finansiering av innovasjonsprosjekter innenfor helse, IKT og Bygg og anlegg.



Figur 13: Forskningsrådets innsats i 2016 rettet mot "Fornyelse og innovasjon i offentlig sektor"

Porteføljen for fornyelse og innovasjon i offentlig sektor er sammensatt, og det er mange programmer og aktiviteter i Forskningsrådet som bidrar inn i porteføljen. En oversikt over hvordan FORINNOFF-porteføljen fordeler seg på programmer og aktiviteter, er gitt i tabellen under.

Programinnsats	Brukerstyrt	Handlingsrettet	Store programmer	Frittstående
<b>Målrettet</b>	SMARTRANS	DEMOS	HELSEVEL	OFFPHD
	TRANSPORT	DEMOSREG	IKTPLUSS	
		FINNUT	VERDIKT	
		PRAKSISVEL		
		SAMRISK-2		
		SKATT		
		TJENESTER		
	<b>Øvrig</b>	BIA	BEDREHELSE	BIOTEK2021
		BEHANDLING	ENERGIX	FORINNPOL
		BIOBANK	HAVBRUK2	NAERINGSPHD
		GLOBVAC	HAVBRUKS	FRIHUMSAM
		PETROSAM2	KLIMAFORSK	EUROSTARS
		SAMANSVAR	PETROMAKS2	
		SYKEFRAVÆR		
		VAM		

## Informasjon om programmene som bidrar med målrettet innsats:

**HELSEVEL og FINNUT** har offentlig sektor som viktig målgruppe. Forskingen skal gi et kunnskapsgrunnlag for de offentlige tjenestene, men også ha fokus på tjenesteinnovasjon. Kommunal sektor er sentral målgruppe. Relevans og nytte av forskningen er i fokus og brukermedvirkning er satt tydelig på agendaen. Programmene finansierer så langt 14 innovasjonsprosjekter og det vil bli lyst ut og tildelt flere innovasjonsprosjekter i 2017 og 2018. Programmene jobber også systematisk med kapasitet og kompetansebygging, og programmene finansierer flere kompetanseprosjekter der aktører i forskning, utdanning og praksisfelt samarbeider.

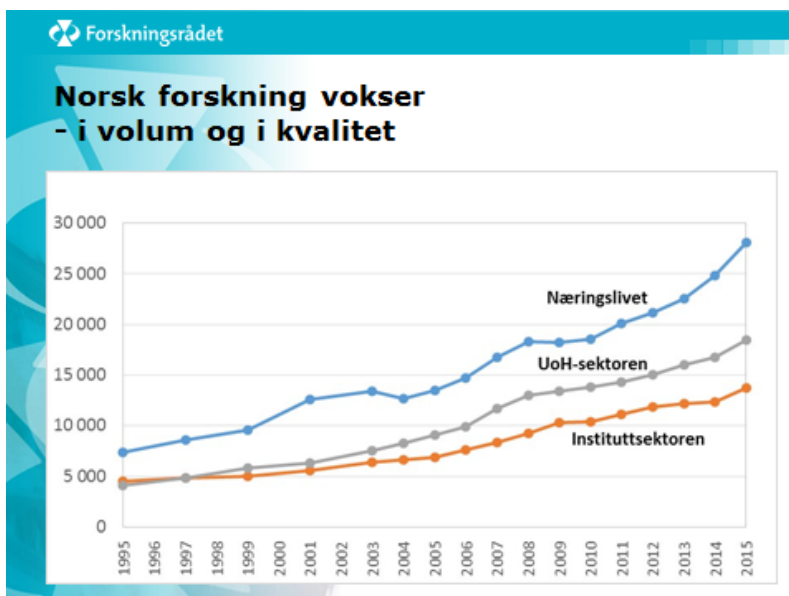
**OFFPHD** har som mål å bygge kapasitet og kompetanse i offentlig sektor og utvikle et tettere samarbeid mellom academia og offentlig sektor. Et viktig kjennetegn ved ordningen er at problemstillingene utformes "nedenfra", hos dem som skal nyttiggjøre seg resultatene fra forskningen, og som best kjenner virksomhetens utfordringer og kunnskapsbehov. 54 prosjekter i statlig og kommunal sektor er startet opp. Det er en god bredde i sektorområder, med prosjekter innenfor helse- og omsorg, utdanning, teknisk sektor og kultursektoren. Alle landets regioner er representert og 13 universitets- og høyskoleinstitusjoner er med som partnere i kraft av å være gradsgivende institusjon.

**DEMOS, SKATT og SAMRISK** skal gi kunnskap om offentlig sektor, men har i første rekke hatt fokus på å gi et kunnskapsgrunnlag for politikkutforming, og bygge kapasitet og kompetanse i forskningsmiljøer på tematikk relevant for fornyelse av offentlig sektor. Brukermedvirkning er aktuelt i flere prosjekter og det er i noen grad finansiert kompetanseprosjekter.

**TRANSPORT2025 og IKT** er opptatt av innovasjon i offentlig sektor og understreker at sektoren er prioritert på alle målnivåer. For TRANSPORT2025 er det de statlige etatene som er den primære målgruppen. Offentlig sektor er en direkte relevant målgruppe. Likevel trekkes det fram at tid og kapasitet påvirker utlysningsaktivitet og målrettet kommunikasjon. Fyrtårnprosjektene til IKTPLUSS har prioritert å involvere alle brukerne til helse og omsorgstjenester og bidra til utviklingen av dette området. BIA delfinansierer disse fyrtårnprosjektene.

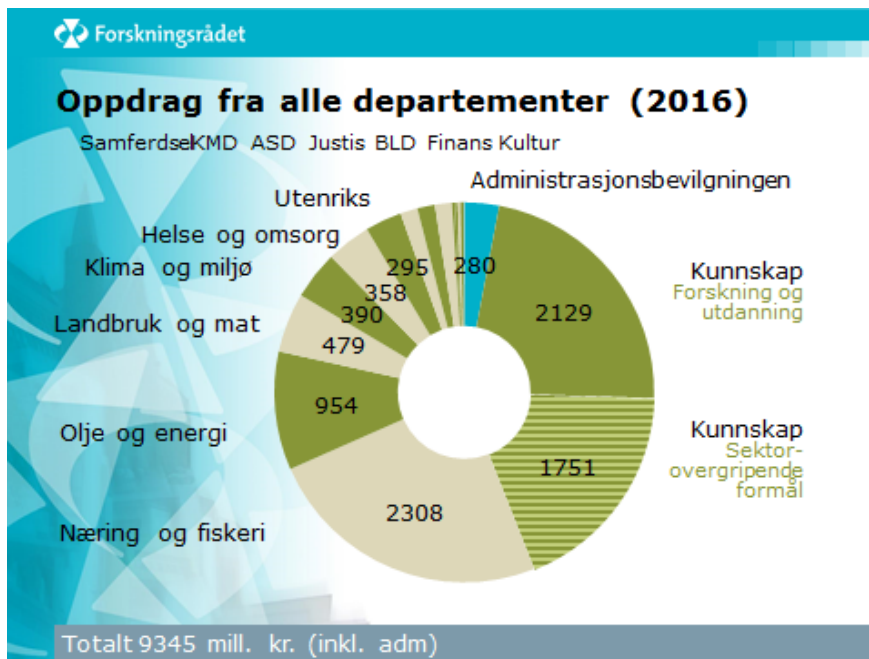
## 5. Forskning i og for næringslivet

Ambisjonen om at det skal investeres inntil 3 % av BNP i FoU ligger fast, og det er lagt til grunn at næringslivets egne investeringer skal være 2 %. Denne ambisjonen innebærer nærmere fordobling av næringslivets FoU investeringer. Regjeringen Solberg har derfor spesielt økt forskningsbevilgningene til de næringsrettede virkemidlene, slik som BIA, FORNY og økt rammen til SkatteFUNN-ordningen. FoU-statistikken viser en økning i bedriftenes egen forskningsinnsats, både internt og innkjøpt FoU.

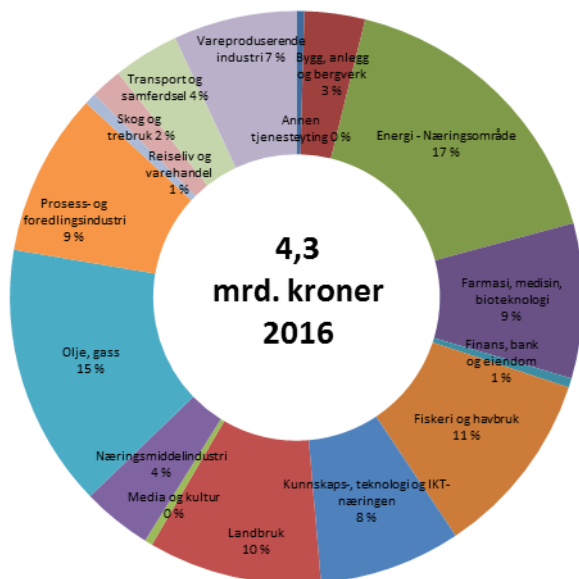


Figur 14: Forskningsinnsats fordelt på utførende sektor, 1995–2015, mill. kroner.

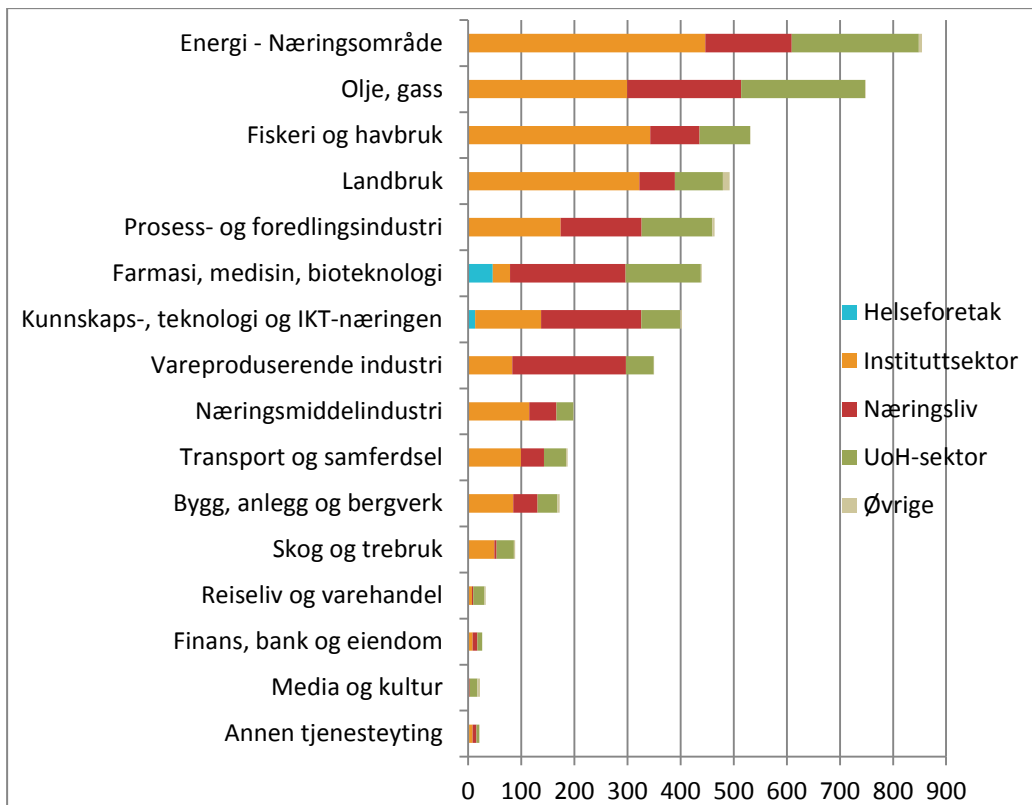
Forskningsrådets budsjettmidler i 2016 var på 9,345 mrd. kroner. 2,3 mrd. kroner var bevilgning fra NFD, mens Kunnskapsdepartementet bevilget 2,129 mrd. pluss 1,751 mrd. via sektorovergripende midler (tidligere Forskningsfondet).



Figur 15: Av Forskningsrådet 9,3 mrd. kroner i 2016.går 4,3 mrd. til forskning i og for næringslivet.

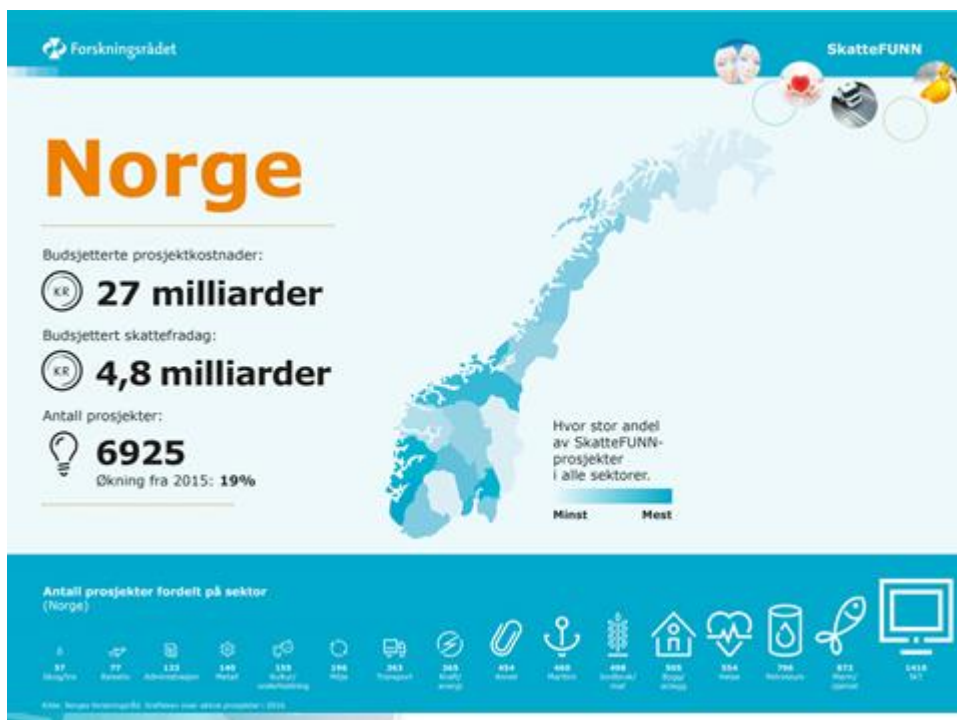


Figur 16: Forskningsrådets bevilgninger til forskning i og for næringslivet i 2016 fordelt på sektorer/tema.



Figur 17 viser hvordan 4,3 mrd. kroner blir fordelt på kontraktpartnere. Næringslivet er kontraktspartner for omtrent 1,4 mrd. kroner og BIA er største bidragsyter med ca. 1/3 av bevilgningen.

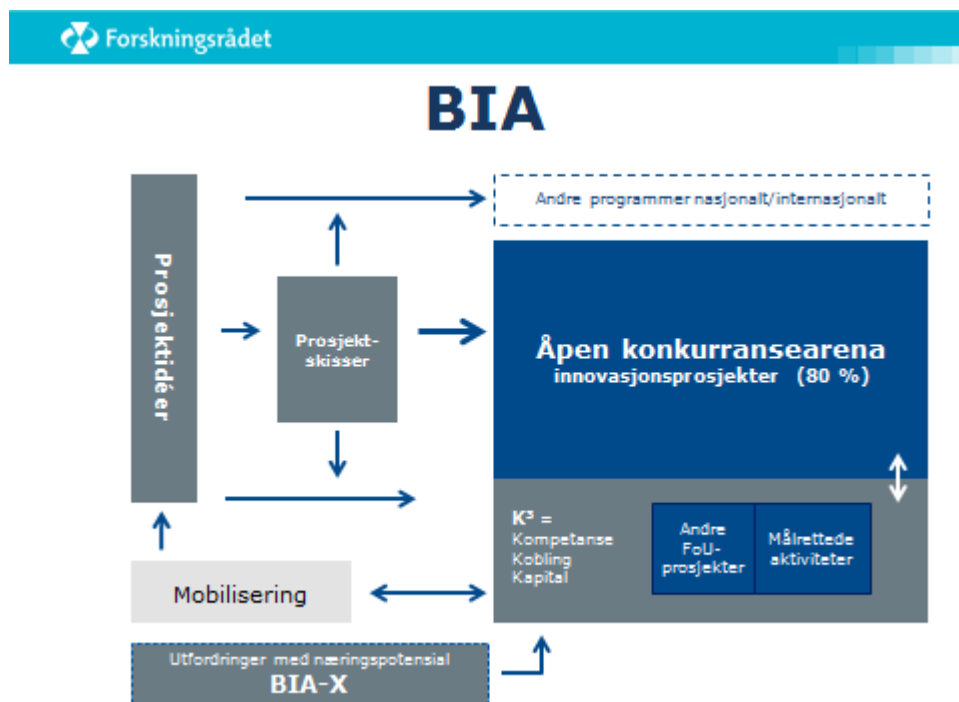
SkatteFUNN, en rettighetsbasert skattefradragordning for næringslivets kostnader til forskning og utvikling. SkatteFUNN-ordningen evalueres av Finansdepartementet i 2016-2018.



Figur 18 viser at budsjettert skattefradrag i 2016 var på 4,8 mrd. kroner. Denne støtten kommer i tillegg til Forskningsrådets tilskuddsmidler.

## 6. Ny programplan vedtatt av DSI i 2014

I 2013 fikk programstyret i BIA i oppdrag fra Divisjonsstyret for innovasjon å revidere programplanen for BIA. Revidert programplan ble vedtatt i april 2014. Programstyret utarbeidet en ny modell for BIA, med større vekt på det proaktive arbeidet, slik som mobilisering til FoU, prosjektidé og skisser til innovasjonsprosjekter og kompetanseprosjekter samt bruk av flere søknadstyper og håndtering av utfordringer med næringspotensial.



Figur 19: Illustrasjon over hvordan BIA opererer. Blå felt er midler som deles ut, mens mørkegrå felt viser hvor hovedarbeidsinnsatsen ligger. Lysgrå boks, generell mobilisering, ivaretas fra 2016 av felles mobiliseringsteam i divisjonen.

### Aktiviteter som BIAs administrasjon gjør i de ulike boksene i modellen

**Prosjektideer:** Enkel uformell rådgivning i tidlig idéfase, bruk av prosjektkanvas, henvisning til skisseprosess, prosjektverksted eller andre virkemidler.

**Prosjekt-skisser:** Det er to hovedtyper skisser, en for hver av de to vanligste søknadstypene.

- Strukturert felles frivillig skisseprosess i forkant av utlysning til innovasjonsprosjekter i næringslivet. Rådgivende skriftlig skissesvar.
- Kompetanseprosjekter har obligatorisk krav om skisser. Svarene er også her rådgivende, men har stor effekt i form av redusert ressursbehov ved søknadsbehandling.

**Åpen konkurransearena** for innovasjonsprosjekter i næringslivet er det viktigste virkemiddelet i BIA – her forvaltes 80 % av porteføljen. Administrasjonens oppgaver her er å utforme utlysninger, behandle søknader (4-steps forvurdering, panelvurdering, totalvurdering, rangering), fremlegge for programstyret, følge opp vedtak (avslag, bevilgning) gjennomføre kontraktsforhandlinger, vurdere statsstøtte, utarbeide kontrakt og oppfølging av prosjektet (fremdrift/avvik og revisjon av kontrakter, aktiv oppfølging gjennom møter, utbetaling/behandle regnskapsrapporter, sluttrapporter etc.).

**BIA-X:** Når det dukker opp en utfordring med næringspotensial, kan BIA etablere et team som jobber frem et kunnskapsgrunnlag for hvordan vi raskt kan få iverksatt relevante tiltak, f.eks. BIA Helse.

Forskningsrådet besluttet her at det var behov for en særskilt innsats for å møte utfordringer beskrevet i HelseOmsorg21-strategien. Team ble nedsatt, det ble kjørt en prosess hvor stakeholders ble involvert, og det endte opp med en utlysning i to trinn innenfor tema Produksjonsteknologi for helsenæringen.

**K<sup>3</sup>:** Det er viktig for BIA å understøtte innovasjonsprosjektene med kunnskap, kapital og kompetanse. Innenfor denne rammen eksperimenterer BIA med andre virkemidler, gjennomfører kompetansehevende tiltak, arrangerer kurs, informasjonsmøter, møteplasser osv. BIA X gjennomføres innenfor K<sup>3</sup> i tillegg til kompetanseprosjekter for næringslivet. Eksempler er:

- **Kobling:** skissetilbakemelding hvor vi kobler ulike initiativ, nettverk
- **Kompetanse:** kurs i innovasjonsledelse, REACH, informasjonsmøter
- **Kapital: finansiering** av kompetanseprosjekter, ulike typer nettverk (innovasjonsnettverk, Nettverk FoU-miljø og bedrifter, BIA X (valgt søknadstype) posisjoneringsmidler overfor Horisont2020, reisestøtte, sommerstudenter, subsidiering av deltakelse på kompetansehevende tiltak.

## 7. BIA som pådriver og endringsagent

### 7.1 Prøveordning: tematisk og tidsavgrenset satsing i BIA

NFD åpnet i 2016 for en prøveordning i BIA over 5 år (BIA-X), nettopp for å kunne imøtekomme behov for ekstraordinære, tidsavgrensede og tematiske satsinger, enten for å møte en samfunnsutfordring eller imøtekomme et ønske fra politikere. Prøveordningen er en oppfølging av forslag i programplanen fra 2014 og utredning bestilt av NFD fra Forskningsrådet i 2014.

Det første forsøket med en slik satsing ble gjennomført våren 2016: Omstilling av leverandørindustrien. 13 omstillingsprosjekter fikk støtte til å ta egen kjerneteknologi inn mot andre markeder enn innenfor petroleum og maritim sektor. Nye markeder er typisk innenfor bygg og anlegg, varehandel og vareproduksjon.

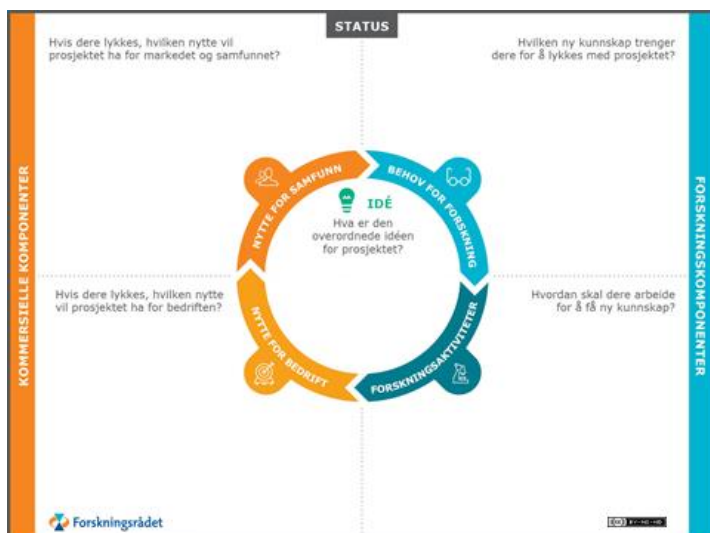
Den andre strategiske satsingen ble lyst ut høsten 2016 i en totrinns prosess: Produksjonsteknologi for helsenæringen. Det ble innvilget midler til 11 forprosjekter i januar 2017. Søknadsfrist for hovedprosjekter er 6.9.2017.

Planlegging for en tredje slik satsing er ikke igangsatt.

### 7.2 Prosjektide og prosjektkanvas: Forskningsrådet som tjenesteleverandør

I 2014 engasjerte BIA EGG design i et tjenstedesignprosjekt for tjenesten "Prosjektidé", som resulterte i utvikling av verktøyet "Prosjektkanvas" og som nå brukes ved i mobiliseringsaktiviteter i Forskningsrådet. Mobiliseringsteamet arbeider i 2017 med videreutvikling og digitalisering av verktøyet.



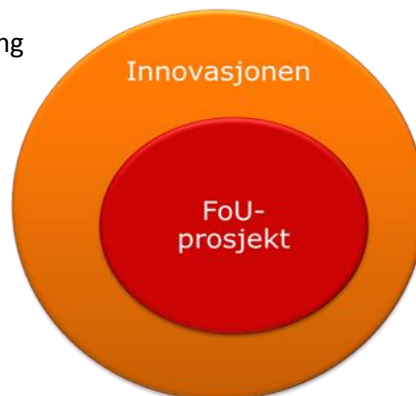


Figur 20: Verktøy for mobilisering: "Prosjektkanvas"

### 7.3 Utvikling av søknadstypen Innovasjonsprosjekter: Fra Brukerstyrte innovasjonsprosjekter til Innovasjonsprosjekter i næringslivet

BIA var pådriver til og instrumentell ved utvikling og lansering den nye søknadstypen "Innovasjonsprosjekt i næringslivet" i januar 2011. Rådgivere i BIA var sentrale i arbeidet med revisjon av malen for prosjektbeskrivelse og kriteriene brukt ved vurdering av søknadene. Innretningen ble endret fra å ha ensidig forskningsfokus til å ha et tydeligere innovasjonsfokus, hvor man legger større vekt på tydeliggjøring av verdiskapingspotensial og plan for realisering av FoU-resultatene.

Et innovasjonsprosjekt kan illustreres på følgende måte: Ved evaluering av søknader vektlegges både kvaliteten på FoU-prosjektet og innovasjonen. Forskningsrådet kan gi støtte til en bedrift til et FoU-prosjekt (rød sirkel). Den oransje sirkelen representerer innovasjonen, der sentrale kriterier som vurderes er; Innovasjonsgrad, verdiskapingspotensial og plan for realisering av FoU-resultatene.



### 7.4 Oppfølging av innovasjonsdelen av prosjektene i BIA og særskilt rapportering på innovasjonsdelen av prosjektene

Forskningsrådets kontrakter og opplegg for oppfølging av FoU-prosjekter retter seg bare inn mot oppfølging av selve FoU-prosjektet, ikke innovasjonsdelen av prosjektet. Siden bevilgning gis etter vurdering av både FoU- og innovasjonsdelen av prosjektet, bør også begge deler følges opp. Dette er en svakhet BIAs administrasjon har påpekt helt siden oppstart av programmet. For å bøte på dette, legger BIA inn i kontrakten, under art 8, krav til oppfølging av hvordan innovasjonen og potensialet for verdiskaping utvikler seg gjennom prosjektperioden. Dette følges opp på tre måter:

- Administrasjonen avholder statusmøter med alle prosjektene etter ca. 1,5 år eller ved kritiske milepæler, for å følge både FoU-prosjektet og innovasjonen.
- BIA har innført en særskilt rapportering på innovasjonsdelen av prosjektet, til rapporteringsfristen 1. juni. Formen på denne rapporteringen har blitt utviklet underveis, og gir nyttig informasjon knyttet til BIAs mål og resultatindikatorer.
- Det er laget en egen mal for sluttrapportering, der vi krever at bedriftene som deltar i prosjektet (prosjektansvarlig og samarbeidende bedrifter) rapporterer inn de kommersielle resultatene, realiserte og planlagte, på en systematisk måte.

## **7.5 Kobling mellom bedrifter og FoU-miljøer: Nettverk**

BIA har i to perioder lyst ut og støttet nettverk mellom FoU-miljøer og bedrifter. Hensikten har vært å bidra til mobilisering av flere bedrifter til forskningssamarbeid samt spredning av resultater fra pågående FoU-prosjekter. I perioden 2006-2011 støttet BIA til sammen 12 slike nettverk, mange av dem i hele perioden. Noen av nettverkene var også nettverk for å mobilisere til søknader til EUs rammeprogram. I 2011 ble alle løpende nettverk avsluttet. En periode støttet BIA kun nettverk inn mot EUs teknologiplattform, men fra 2015 ble det igjen åpnet for søknader om nettverk mellom FoU-miljø og bedrifter. Hovedhensikten med nettverkene nå er å koble bedrifter med liten FoU-erfaring med relevante forskningsmiljøer og andre bedrifter som har mer erfaring for at de sammen kan utvikle gode prosjekter. Nettverkene skal lede til nye prosjekter som skal bidra til økt verdiskaping i norsk næringsliv, kunnskapsoverføring på tvers av sektorer, omstilling og grønn vekst.

## **7.6 Innovasjonsnettverk**

BIA lyste i 2015-2016 ut midler til inntil 5 innovasjonsnettverk. Nansen Neuroscience var det første av 5 slike nettverk. Statsstøttereglene gjør det spesielt utfordrende å gi denne typen støtte.

## **7.7 Andre tiltak**

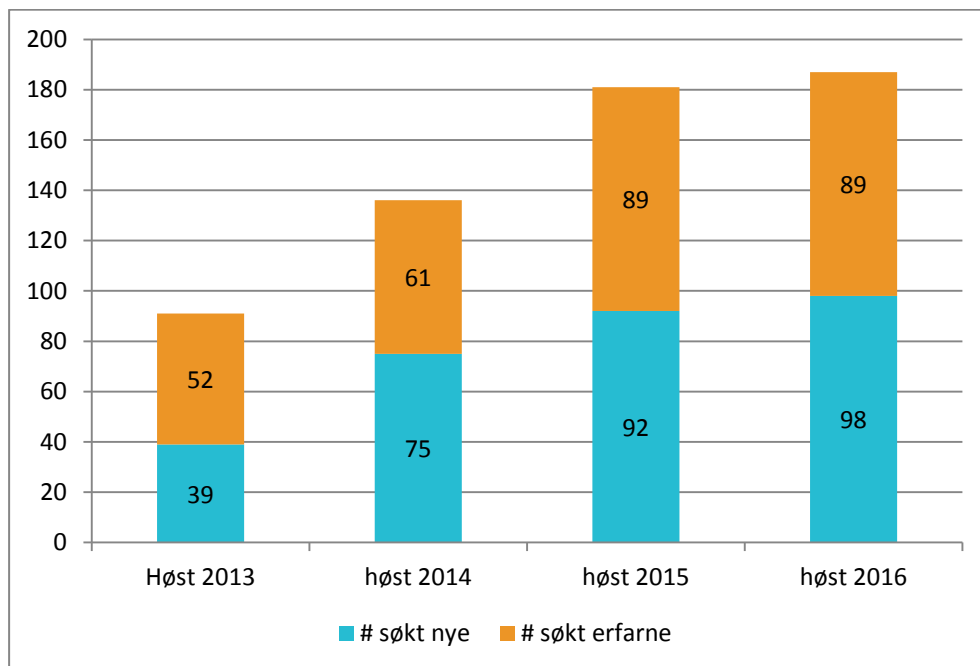
### **7.7.1 Kurs i innovasjonsledelse**

Rådgiver i BIA var og er pådriver for dette kurstilbudet som går til bedrifter som har støtte til et innovasjonsprosjekt i Forskningsrådets programmer eller verifiseringsmidler gjennom FORNY. I de fleste kursene har det deltatt flere bedrifter som har hatt støtte fra BIA.

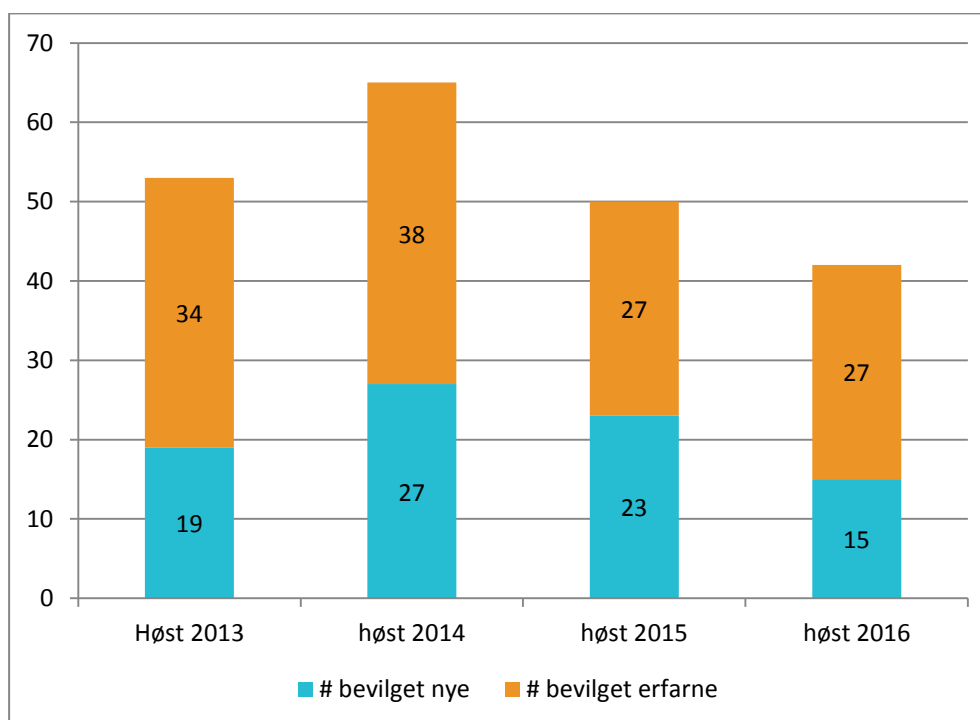
### **7.7.2 Sommerstudenter**

BIA gir årlig tilbud om midler til å delfinansiere sommerjobb for en mastergradsstudent til bedriftene som deltar i et innovasjonsprosjekt med støtte fra BIA. Sommerjobben skal være ved bedriften og være knyttet til FoU-prosjektet. Inntil 30 sommerstudenter har årlig fått slik støtte.

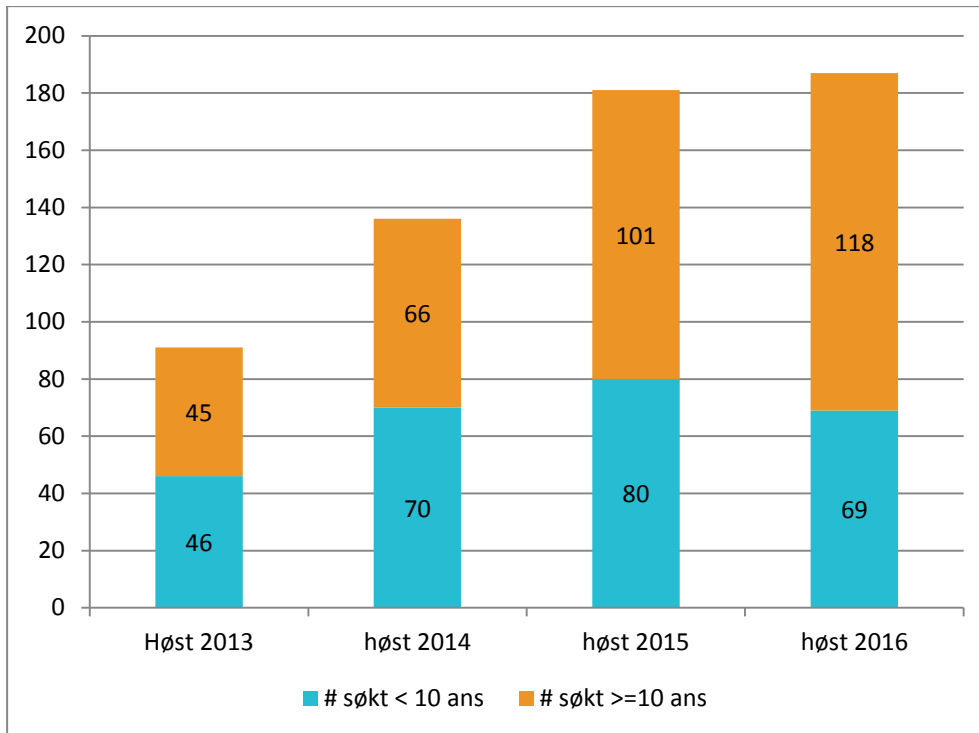
## 8. Noen kjennetegn ved søkere til innovasjonsprosjekter i BIA, 2013-2016



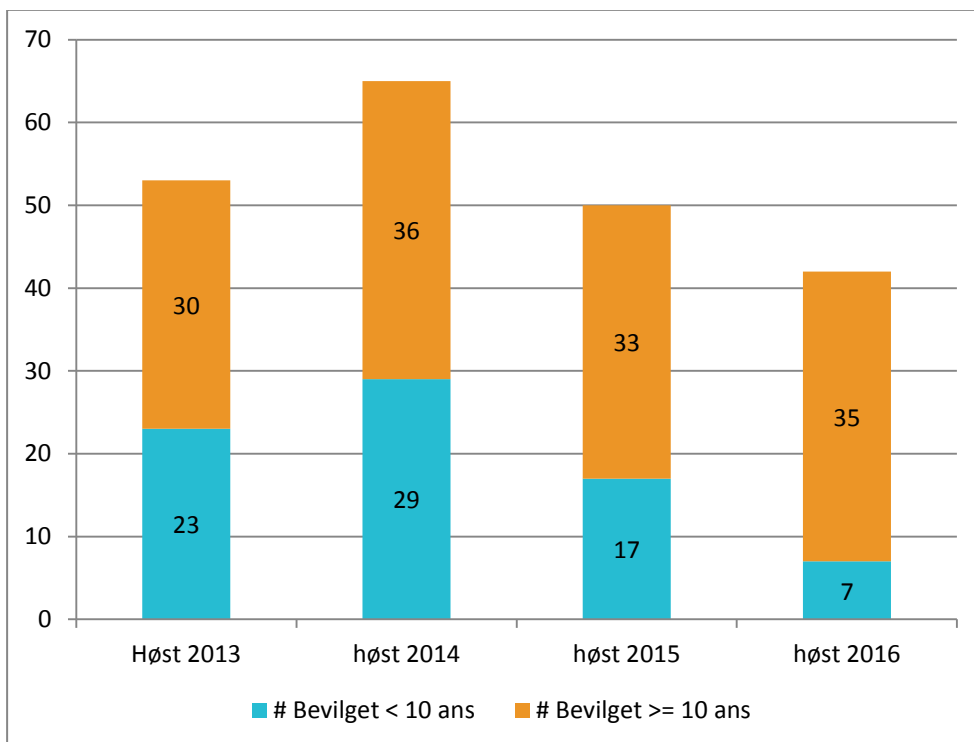
Figur 21: Antall søknader til BIA med nye og erfarne søkere, 2013–2016.



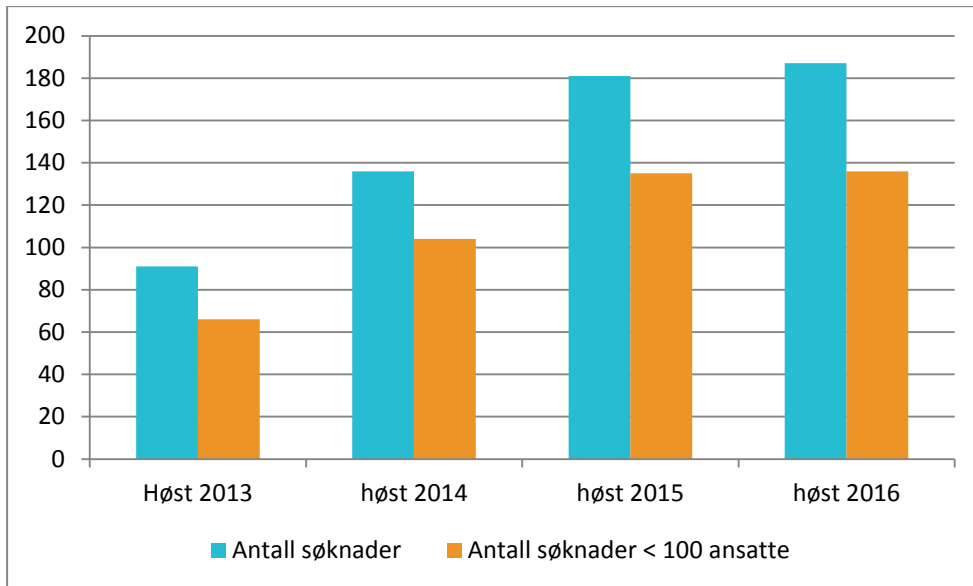
Figur 22: Antall BIA-søknader innvilget til nye og erfarne søkere, 2013–2016.



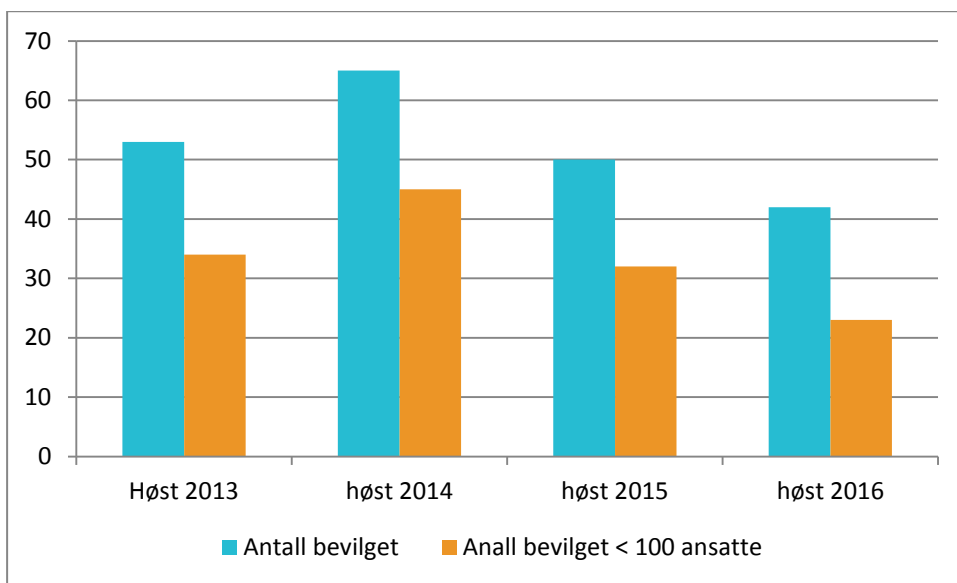
Figur 23: Antall BIA-søknader fra bedrifter med mindre og større enn 10 ansatte, 2013–2016.



Figur 24: Antall BIA-søknader som fikk bevilgning fra bedrifter med mindre og større enn 10 ansatte, 2013–2016.



Figur25: Antall BIA- søknader og antall søknader fra bedrifter med mindre enn 100 ansatte, 2013–2016.

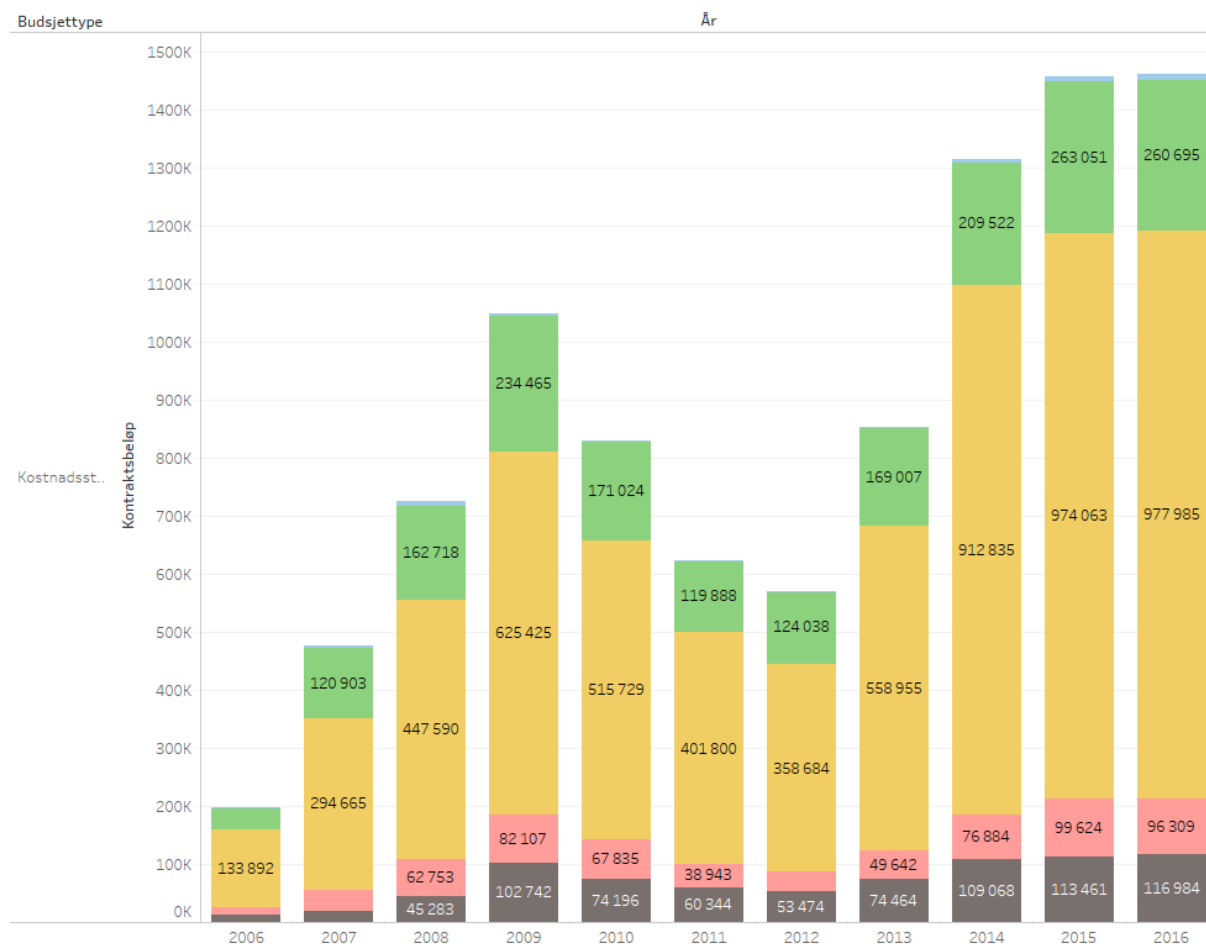


Figur 26: Antall søknader bevilget og antall bevilget til bedrifter med mindre enn 100 ansatte, 2013–2016.

## 9. Portefølje av prosjekter: Tidsserier og analyser

### 9.1. Innovasjonsprosjekter

BIA IPN Kostnadssted



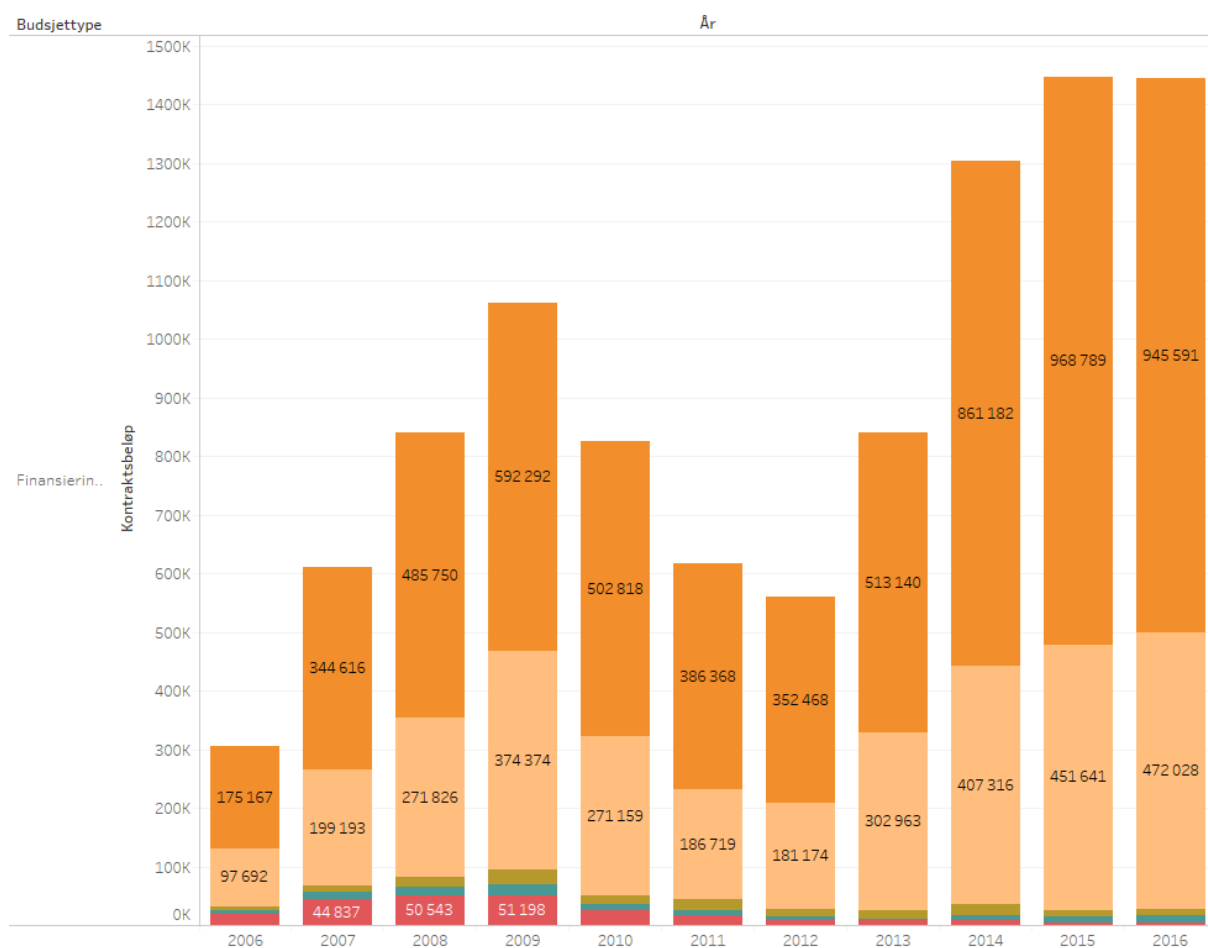
Sum of Kontraktbeløp for each År Year broken down by Budsjettype. Color shows details about Kostnads/Inntektstype. The data is filtered on År, Aktivitet and Søknadstype. The År filter ranges from 01.01.2006 00:00:00 to 15.01.2017 23:59:59. The Aktivitet filter keeps Brukerstyrt innovasjonsarena. The Søknadstype filter keeps Brukerstyrt innovasjonsprosjekt and Innovasjonsprosjekt i næringslivet. The view is filtered on Budsjettype, År Year and Kostnads/Inntektstype. The Budsjettype filter keeps Kostnadssted. The År Year filter has multiple members selected. The Kostnads/Inntektstype filter keeps 14 of 14 members.

#### Kostnads/Inntektstype

- Andre sektorer
- Instituttsektor
- Næringsliv
- UoH-sektor
- Utlandet

Figur 27: Kontraktfestet fordeling av kostnadene på sektorer for innovasjonsprosjekter i BIA fordelt på kostnadssted, 2006–2016, 1000 kroner.

## BIA IPN Finansieringsplan



Sum of Kontraksbeløp for each År Year broken down by Budsjettype. Color shows details about Kostnads/Inntektstype. The data is filtered on År, Aktivitet and Søknadstype. The År filter ranges from 01.01.2006 00:00:00 to 15.01.2017 23:59:59. The Aktivitet filter keeps Brukerstyrt innovasjonsarena. The Søknadstype filter keeps Brukerstyrt innovasjonsprosjekt and Innovasjonsprosjekt i næringslivet. The view is filtered on Budsjettype, År Year and Kostnads/Inntektstype. The Budsjettype filter keeps Finansieringsplan. The År Year filter has multiple members selected. The Kostnads/Inntektstype filter keeps 14 of 14 members.

**Kostnads/Inntektstype**

- Egenfinansiering
- Forskningsrådet
- Internasjonale midler
- Offentlig finansiering
- Privat finansiering

Figur 28: Kontraktstestet fordeling av finansiering for innovasjonsprosjekter i BIA, 2006–2016, 1000 kroner.

## 9.2 Kompetanseprosjekter for næringslivet

BIA KPN Kostnadssted



Sum of Kontraktsbeløp for each År Year. Color shows details about Kostnads/Inntektstype. The marks are labeled by sum of Kontraktsbeløp. The data is filtered on Budsjettype, Aktivitet, Søknadstype and Sektor. The Budsjettype filter keeps Kostnadssted. The Aktivitet filter keeps Brukerstyrt innovasjonsarena. The Søknadstype filter keeps Kompetanseprosjekt for næringslivet and Kompetanseprosjekt med brukermedvirkning. The Sektor filter keeps 10 of 10 members. The view is filtered on År Year and Kostnads/Inntektstype. The År Year filter keeps 11 of 21 members. The Kostnads/Inntektstype filter keeps 14 of 14 members.

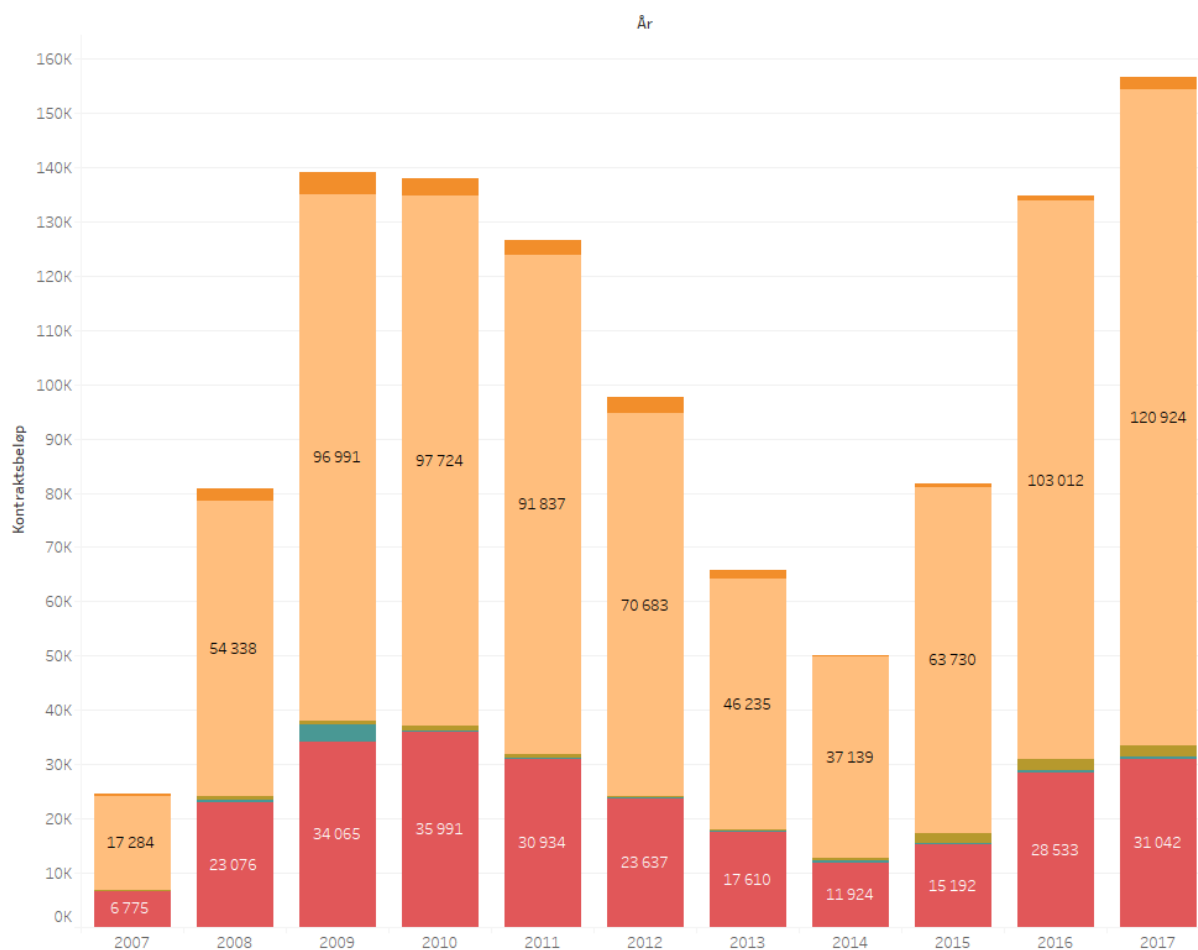
Kostnads/Inntektstype

- Andre sektorer
- Instituttsektor
- Næringsliv
- UoH-sektor
- Utlandet

Figur 29: Kontraktsfestet fordeling av kostnadene på sektorer for kompetanseprosjekter i BIA fordelt på kostnadssted, 2006–2016, 1000 kroner. Prinsipielt skal alle kostnadene ligge i FoU-miljøene, primært i Norge. Næringsliv kan være underleverandør.



## BIA KPN Finansieringsplan



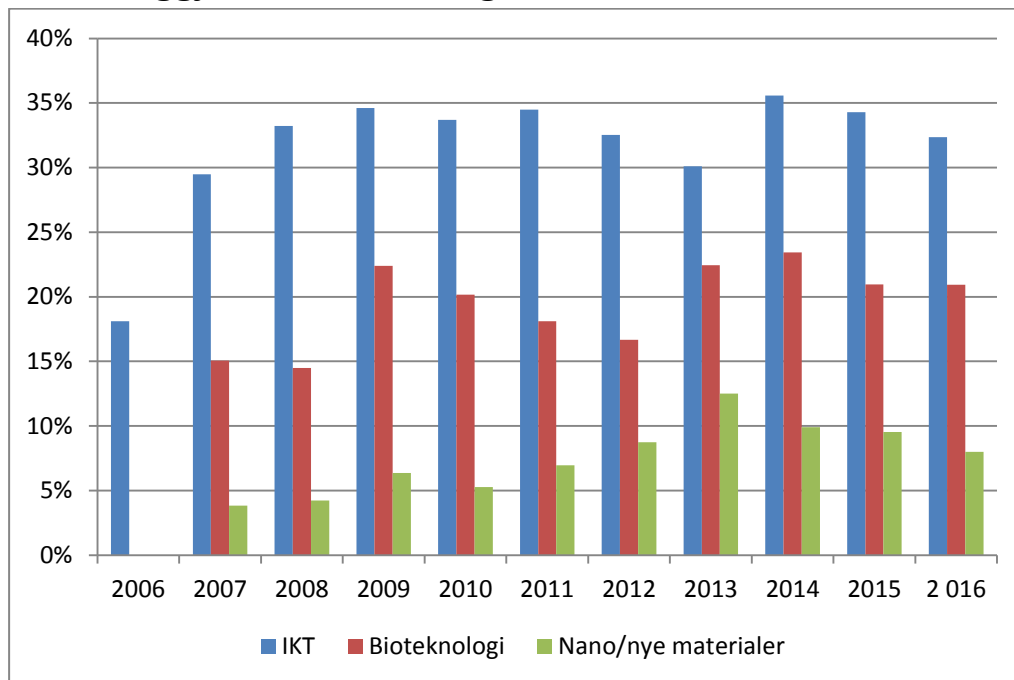
Sum of Kontraktsbeløp for each År Year. Color shows details about Kostnads/Inntektstype. The marks are labeled by sum of Kontraktsbeløp. The data is filtered on Budsjettype, Aktivitet, Søknadstype and Sektor. The Budsjettype filter keeps Finansieringsplan. The Aktivitet filter keeps Brukerstyrt innovasjonsarena. The Søknadstype filter keeps Kompetanseprosjekt for næringslivet and Kompetanseprosjekt med brukermedvirkning. The Sektor filter keeps 10 of 10 members. The view is filtered on År Year and Kostnads/Inntektstype. The År Year filter keeps 11 of 21 members. The Kostnads/Inntektstype filter keeps 14 of 14 members.

**Kostnads/Inntektstype**

- Egenfinansiering
- Forskningsrådet
- Internasjonale midler
- Offentlig finansiering
- Privat finansiering

Figur 30: Kontraktsfestet fordeling av finansiering for kompetanseprosjekter i BIA, 2006–2016, 1000 kroner. Krav om minst 20 % privat finansiering (fra norske bedrifter).

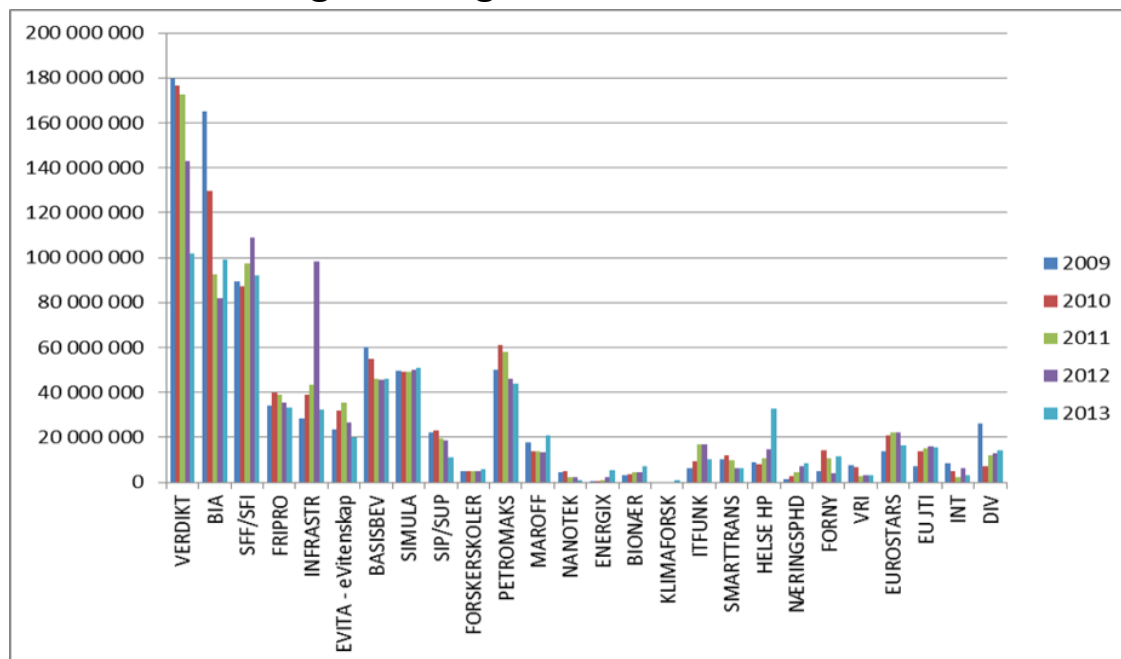
### 9.3 Muliggjørende teknologier



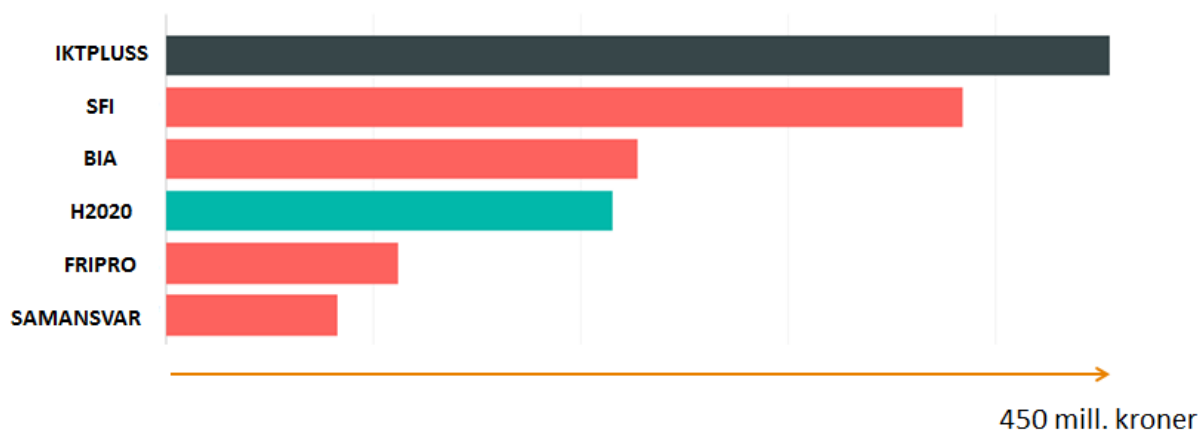
Figur 31: Andel av BIAs bevilgning til muliggjørende teknologier 2006–2016.

Figur 31 viser at rundt 1/3 av midlene går til IKT-forskning i FoU-prosjektene, mens rundt 20 % av midlene går til bioteknologisk forskning.

### 9.4 IKT i Forskningsrådet og BIA



Figur32: IKT-innsatsen i Forskningsrådet i fordelt på programmer, 2009–2013, 1000 kroner. Bare 20 % lå i det store IKT-programmet, VERDIKT.



Figur 33: Programmer/satsinger som bidrar til å måloppnåelse innenfor Forskningsrådets IKT-satsing i 2015–16.

Figur 33 viser at BIA, som sammen med andre åpne arenaer som SFI og FRIPRO, er sentrale for måloppnåelsen til Forskningsrådets IKT-satsing. IKTPLUSS og SFI bygger langsiktig kompetanse rettet inn mot næringslivets behov, mens bedriften kan høste av denne kunnskapen gjennom IPN i BIA og SkatteFUNN. H2020 supplerer porteføljen godt.

## 9.5 Tjenesterettet FoU i prosjektene og innsats som bidrar til innovasjon i offentlig sektor

Tjenesterettet FoU har hatt en vekst i BIA de siste årene. Både i form av en økning i henvendelser og søknader fra bransjer som tidligere ikke har vært så tydelige i søknadsbunken, for eksempel media, edtech, delingsøkonomi og tjenester knyttet til Big Data. Vi ser også en økning i tjenesterettet forskning i andre bransjer, hvor hele eller deler av forskningsutfordringen er tjenesterettet FoU, det vil si prosjekter hvor hele eller deler av verdiskapingspotensialet skal realiseres ved introduksjon av en ny eller forbedret tjeneste.

Opprettelsen av SFI CSI- Senter for tjenesteinnovasjon har også gitt ringvirkninger i form av flere søknader innen tjenesteinnovasjon, det samme gjelder den nye SFI Big Insight hvor flere både private og offentlige tjenesteytere deltar.

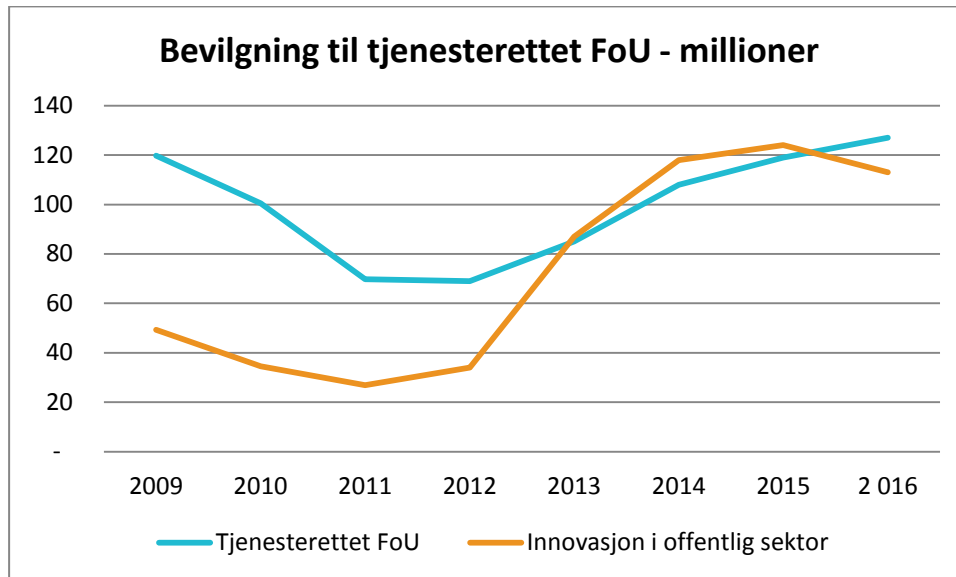
Tabellen under viser hvor mye av BIAs midler som går til tjenesterettet FoU og inn mot innovasjon i offentlig sektor. Hvert enkelt prosjekt merkes med en andel fra 0-100 % for disse to merkingene.

Når det gjelder tjenesterettet FoU har innsatsen vært jevnt stigende siden 2012, fra 69 mill. kroner i 2012 til 127 mill. kroner i 2016. Det forventes at veksten fortsetter i 2017. Dette gjelder tjenester både til privat og offentlig sektor.

		2012	2013	2014	2015	2016
Fornyelse og innovasjon i offentlig sektor	Fornyelse og innovasjon i offentlig sektor (ny fra 2015)	1 484 000	10 749 013	14 793 291	30 478 997	53 264 003
Innovasjon i offentlig sektor	Innovasjon i offentlig sektor (utgår 2014)	32 561 532	76 199 222	103 514 075	93 669 414	59 996 530
Bransjer og næringer	Tjenesterettet FoU	69 227 930	85 179 202	107 524 199	119 381 312	127 226 666

\*Merking endret i 2015

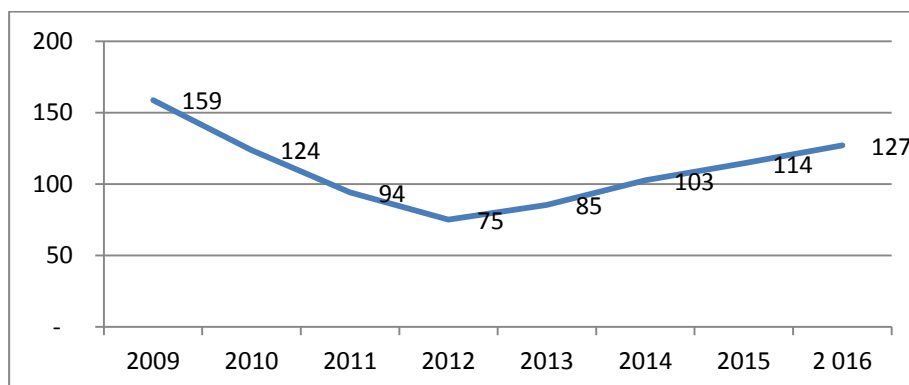
Den samme jevne økningen sees i BIAs portefølje for innovasjon i offentlig sektor, der det spesielt er "Næringslivets innovasjoner i og for offentlig forvaltning og tjenesteyting" og "Innovasjon i offentlig sektor" som bidrar.



Figur 34: Bevilgning til tjenesterettet FoU og Innovasjon i offentlig sektor (2009–2016, mill. kroner).

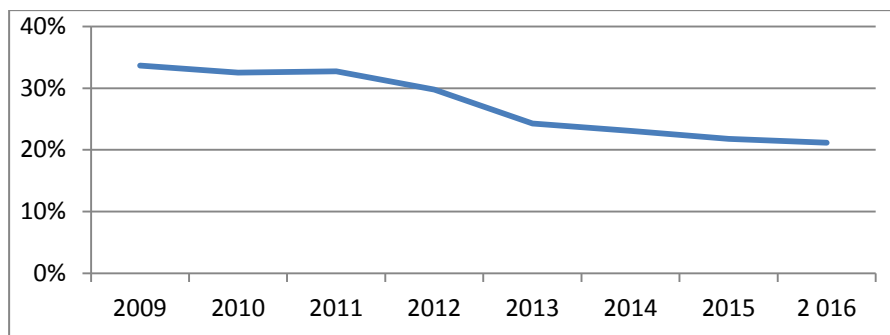
## 9.6 Internasjonalt samarbeid

Analyser av prosjektporteføljen viser at det er omfattende internasjonalt samarbeid i prosjektene finansiert av BIA, se for eksempel figur 27 som viser kontraktsfestet fordeling av kostnadene på ulike sektorer for innovasjonsprosjekter i næringslivet. Den viser at kontraktsfestede kostnader i utlandet var 117 mill. kroner i 2016. BIAs bevilgning til disse prosjektene i 2016 var på 472 mill. kroner.



Figur 35: Midler i FoU-prosjektene som går til Internasjonalt samarbeid (2009–2016 mill. kroner).

Analysene viser dessuten at andelen prosjekter som er registrert med internasjonalt samarbeid ligger på rundt 85 %, noe som vurderes som høyt. I tillegg bidrar BIA med finansiering av internasjonale ordninger/prosjekter gjennom EUROSTARS, JTI og ERANET. I 2016 var dette bidraget på 37 mill. kroner. Det årlige tilskuddet til EUROSTARS vil øke til 45 mill. kroner fra 2018. Prosjekter med finansiering fra disse ordningene vil ikke inngå i oversikter over eller analyser av BIAs prosjektportefølje.



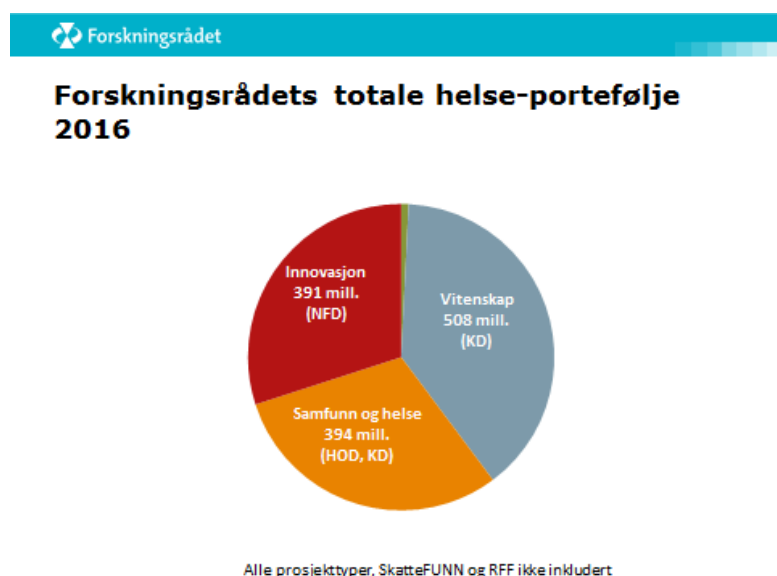
Figur 36: Andel av midlene i FoU-prosjektene som går til internasjonalt samarbeid (2009–2016).

Figur 36 viser en mindre nedgang i andel av midlene som går til internasjonalt samarbeid de siste årene. Nedgangen i internasjonalt samarbeid er av mer teknisk enn reell art. Fra 2011-12 ble det innført endringer i retningslinjene for støtte og krav om samarbeidsavtaler som medførte at færre internasjonale partnere ble registrert.

## 10. Helseforskning i BIA, i Innovasjonsdivisjonen og i Forskningsrådet

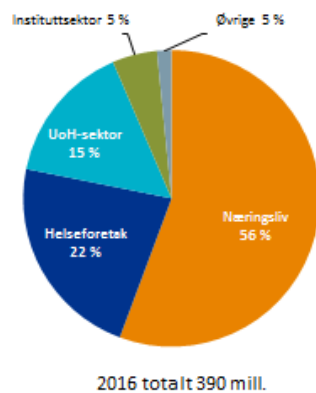
Innenfor satsingsområdet "Bedre helse og helsetjenester" er samlet innsats i 2016 på 1 346 mill. kroner. 295 mill. kroner er innenfor målrettede satsinger (hovedsakelig innenfor stort program HELSEVEL, 4 handlingsrettede programmer: BEDREHELSE, BAHANDLING, BIOBANK og SYKEFRAVÆR). Ikke-målrettet innsats er innenfor FRINIPMED; BIA, GLOBVAC, BIOTEK2021, SFF og infrastruktur.

BIA bidrar altså i 2016 med ca. 12,5 % av den ikke-målrettede innsatsen. BIA er Forskningsrådets største satsing innenfor kreftforskning.



Figur 37: Forskningsrådets totale helseportefølje fordelt på divisjon (2016, mill. kroner).

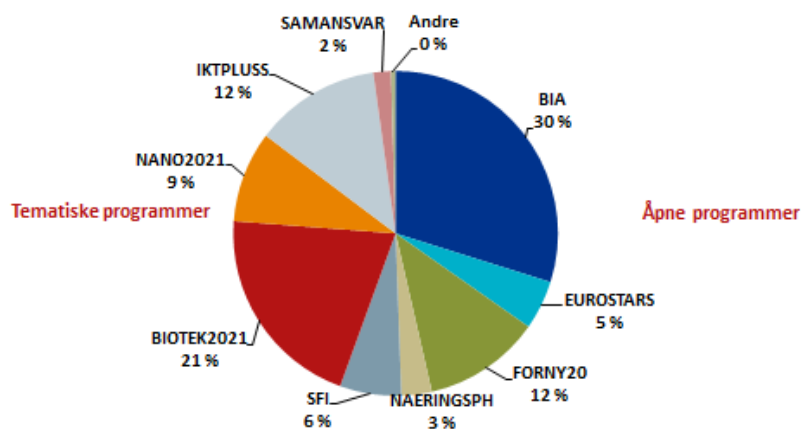
## Næringsrettet helse-portefølje fordelt på sektor



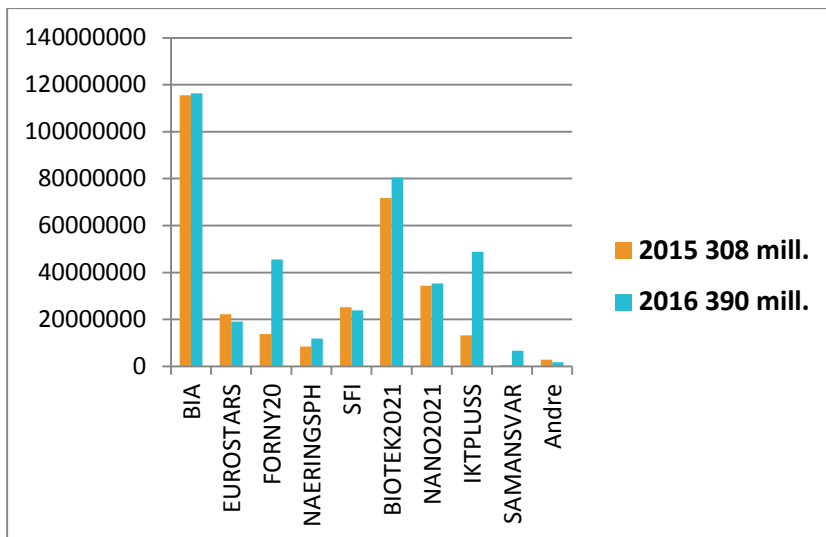
Figur 38: Forskningsrådets næringsrettede helseportefølje fordelt på utførende sektor (2016, prosent).

Figur38 viser totalt forbrukt budsjett merket med Helse i Divisjon for innovasjon i 2016 fordelt på sektor (dvs. kontraktspartner som mottar midlene). Alle prosjekttypen (søknadstyper) er inkludert. (Merk: TTOene ligger under sektor næringsliv).

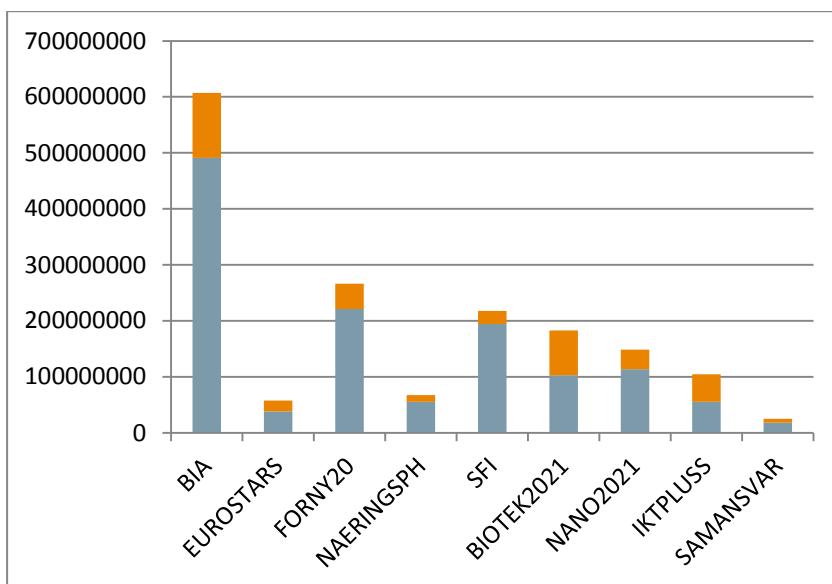
## Innovasjonsmidlene 2016 (totalt 390 mill.) fordelt på program



Figur 39: Midler i Innovasjonsdivisjonen til helseforskning i 2016 (totalt 390 mill.) fordelt på program (næringsrettet helse forskning og forskning i helsenæringen).



Figur 40: FoU-midler i Innovasjonsdivisjonen til helseforskning (næringsrettet helse forskning og forskning i helsenæringen) fordelt på program (2015–2016, mill. kroner.). BIA bidrar med delfinansiering av IKTFyrtårn innenfor helse, som vises under IKTPLUSS.



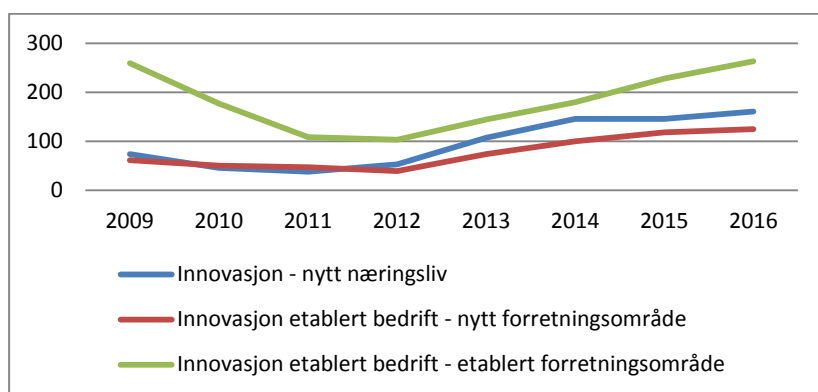
Figur 41: Næringsrettet helseportefølje 2016, helse som andel av programbudsjett. Totalt forbrukt budsjett for programmer i Innovasjonsdivisjonen. Andel budsjett merket med Helse i oransje.

# 11. Innovasjonskontekst og bidrag til Regjeringens langtidsplan for forskning (LTP) og Forskningsrådets mål (MRS) i 2015

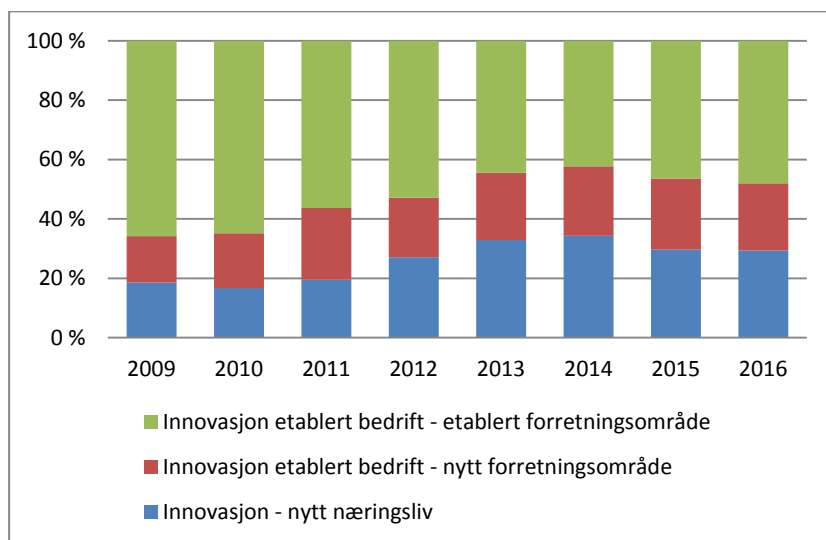
BIA skal bidra til fornyelse av næringslivet, primært gjennom å støtte bedriftenes egen FoU- og investeringer. BIA kan støtte både nyetablerte bedrifter, forskningsbaserte bedrifter som har eksistert en god stund men fortsatt ikke er i markedet fordi innovasjonsløpet er så langt, samt etablerte bedrifter.

BIA har delt inn innovasjonsprosjektene i forhold til hvilken kontekst fornyelsen skjer innenfor. Følgende tre innovasjonskontekster benyttes:

- Innovasjon - nytt næringsliv
- Innovasjon etablert bedrift - nytt forretningsområde
- Innovasjon etablert bedrift - etablert forretningsområde



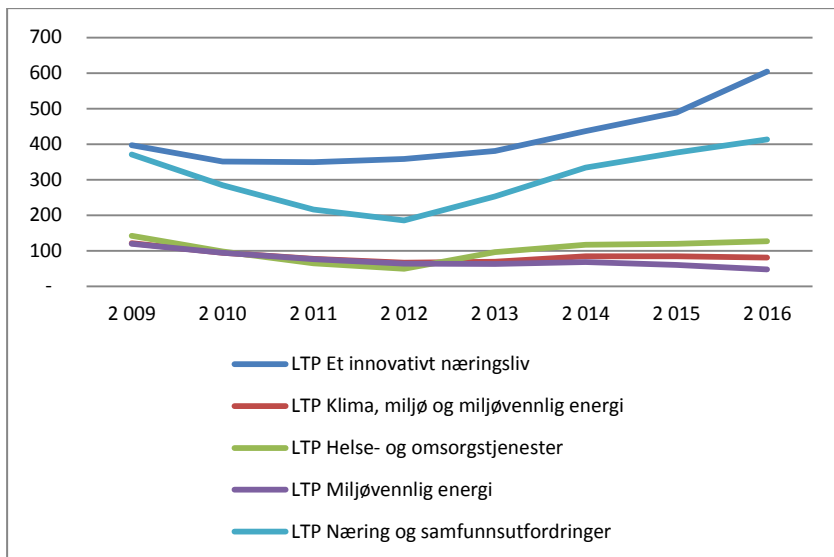
Figur 42: Fordeling av bevilgningen på innovasjonskontekst, (2009-2016, mill. kroner).



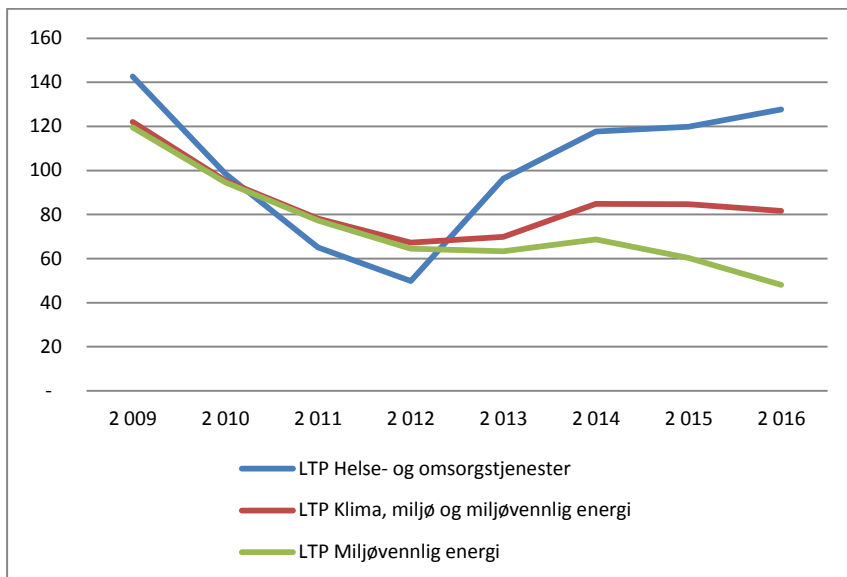
Figur 43: Andelen midler fordelt på innovasjonskontekst (2009-2016, mill. kroner).

BIA's bidrag til hovedprioriteringene i Regjeringens Langtidsplan for forskning, LTP, beregnes ut i fra prosjektmerkingene.

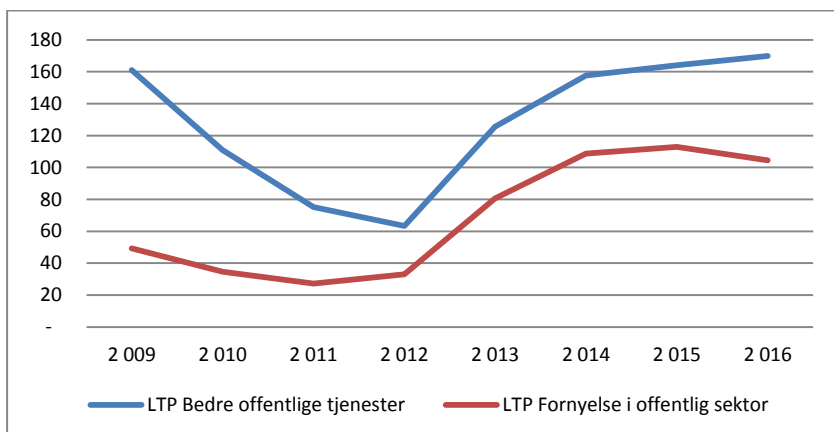




Figur 44: BIAS bidrag til noen prioriterte LTP-områder (2009-2016, mill. kroner).

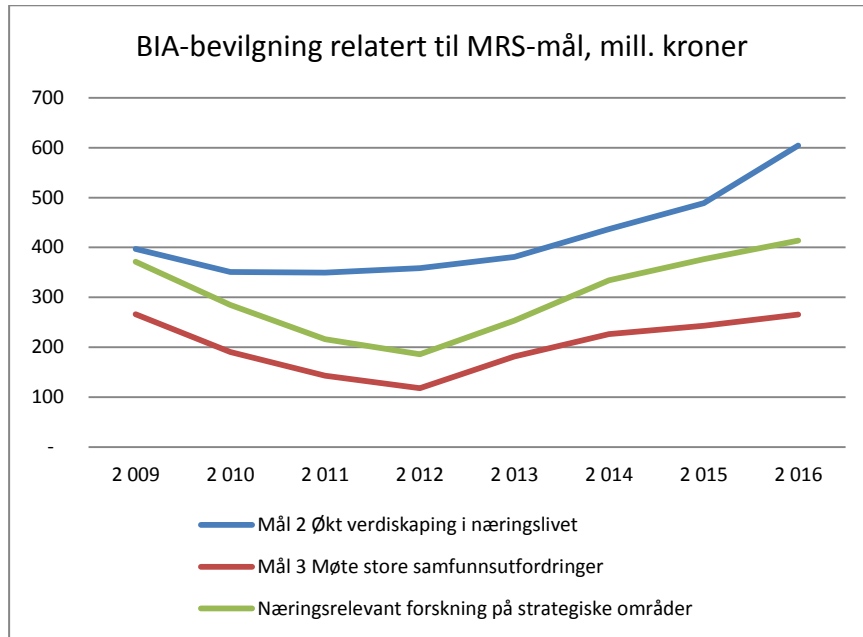


Figur 45: BIAS bidrag til sentrale samfunnsutfordringer i LTP (2009-2016, mill. kroner).



Figur 46: BIAS bidrag til LTP-området offentlige tjenester og fornyelse offentlig sektor (2009-2016, mill. kroner).

Nye MRS-mål ble innført i 2015. Figuren under viser at BIA som et åpent, ikke tematisk program, også bidrar vesentlig til å møte store samfunnsutfordringer og til næringsrelevant forskning på strategiske områder.



Figur 47: BIA's bidrag til Forskningsrådets MRS-mål (2009-2016, mill. kroner).

## 12. Samspill mellom BIA, næringsklynger og SFI

### 12.1 SFI – sentre for forskningsdrevet innovasjon

Som beskrevet i avsnitt 2 viser analyser at rundt halvparten av det næringslivet som rapporterer FoU-aktiviteter til SSB har BIA som eneste tilbud i Forskningsrådet, ved siden av SkatteFUNN. Dette viser seg å stemme godt også når det gjelder søknader til SFI og bevilgede SFI-er. Rundt halvparten av søknadene hadde bedriftspartner som inngår i målgruppen for BIA. Mange av fagrådgiverne som er tilknyttet BIA, har derfor vært saksbehandlere for SFI-søknader og følger opp SFI-er. Deres erfaring er at det ofte er et godt samspill mellom Innovasjonsprosjekter og SFI-er, der man gjennom innovasjonsprosjektene høster av den kompetansen som bygges opp i SFI-en.

Også kompetanseprosjekter og SFI-er er komplementære og spiller godt sammen. FoU-miljøer bygger seg gjerne opp vitenskapelig og sikrer næringsrelevans gjennom Kompetansesøknader, før de forsøker seg på SFI-søknader. Vi har eksempler fra BIA's målgruppe, der prosessindustrien/ metallproduksjon har søkt tre ganger før de lykkes med sin SFI-søknad. I perioden har de flere ganger søkt om og mottatt støtte til kompetanseprosjekter. Innenfor tema der det er SFI-er, mottar vi som regel ingen søknader til Kompetanseprosjekter. Kompetanseprosjekter vurderes som viktig for de områdene som ikke har mulighet for å søke om SFI eller som ikke lykkes med sin søknad.

SFI-I	SFI-II	SFI-III
Statistics for Innovation - (sfi)2	Center for Service Innovation (CSI)	BIG INSIGHT - Statistics for the knowledge economy
SIMLab - Structural Impact Laboratory	The Certus Centre	SFI Metal Production
NORMAN - Norwegian Manufacturing Future	Sustainable Arctic Marine and Coastal Technology (SAMCoT)	C3: Centre for Connected Care - Accelerating adoption and diffusion of patient-centric innovations
CREATE - Centre for Research-based Innovation in Aquaculture Technology	CRISP - Centre for Research-based Innovation in Sustainable Fish Capture and Processing Technology	Exposed Aquaculture Operations
The Michelsen Centre for Industrial Measurement Science and Technology	Centre for Cardiological Innovation (CCI)	Foods of Norway
Information Access Disruptions - iAD	Sea Lice Research Centre - A Centre for Research-based Innovation on sea lice control	Centre for Closed-containment Aquaculture (CtrlAQUA)
COIN - Concrete Innovation Centre	DrillWell - Drilling and Well Centre for Improved Recovery	Klima 2050   Risk reduction through climate adaptation of buildings and infrastructure
MabCent - Centre for Research-based Innovation (CRI) on marine bioactives and drug discovery		CASA - Centre for Advanced Structural Analysis
Innovative Natural Gas Processes and Products - inGAP		CIUS - Center for innovative ultrasound solutions for health care, maritime, and oil & gas industries
MILab - Medical Imaging Laboratory for Innovative Future Healthcare		SUBPRO - Subsea Production and Processing
TTL - Tromsø Telemedicine Laboratory: Research-Based Innovation in Telemedicine and eHealth Systems for Chronic, Age, & Lifestyle related Diseases		Center for Offshore Mechatronics
Stem Cell Based Tumor Therapy - CAST		SIRIUS - Centre for Scalable Data Access
IO-Center - Center for Integrated Operations in the Petroleum Industry		SFI Manufacturing: Sustainable Innovations for Automated Manufacturing of Multi-Material Products
FACE - Multiphase Flow Assurance Innovation Centre		Centre for Integrated Remote Sensing and Forecasting for Arctic Operations (CIRFA)
		SFI Smart Maritime - Norwegian Centre for improved energy-efficiency and reduced emissions from the maritime sector
		iCSI - industrial Catalysis Science and Innovation for a competitive and sustainable process industry
		Marine Operations Center (MOVE)

## 12.2 Næringsklynger

Flere av klyngene innenfor ARENA og NCE-programmene er svært relevante for BIA, og BIA er svært relevant for mange av bedriftene som inngår i disse klyngene. Gjennom støtte til FoUol- prosjekter til bedriftene i klyngen, bidrar Forskningsrådet og BIA til å forsterke forskningsinnsatsen i klyngene og gjøre bedriftene bedre rustet for fremtiden. Prosjektene som oppstår i klyngene er ofte brede og støtten bidrar til konkret forskningssamarbeid mellom flere bedrifter. I noen klynger er BIA-prosjekter springbrett til større forskningssamarbeid i EU, mens i andre er det starten på forskningssamarbeid innen næringer som ikke har tradisjon for forskning.

Nedenfor listes noen eksempler på klynger som er knyttet til BIA gjennom prosjektstøtte til bedriftene:

- NCE Raufoss
- NCE System Engineering Kongsberg
- NCE Eyde
- NCE Oslo Medtech
- NCE Oslo Cancer Cluster
- Arenanettverket USUS

## 13. Prosjektansvarlige foretak

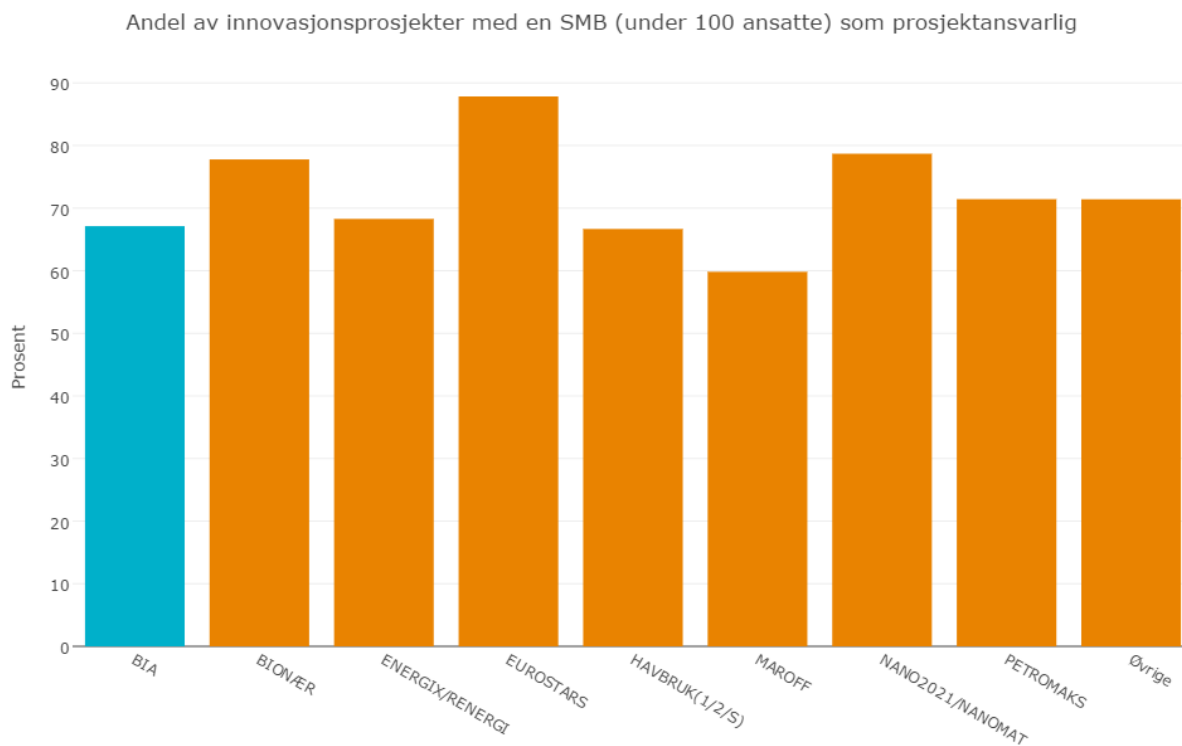
Det typiske prosjektansvarlige foretaket i et BIA-prosjekt ble etablert 10 år før prosjektet startet, har 5 ansatte og en samlet kapital på 0,75 mill. kroner.

Det typiske BIA foretaket ganske likt det typiske MAROFF- eller PETROMAKS-foretaket når det gjelder disse egenskapene.

### 13.1 Andel SMB som prosjektansvarlig



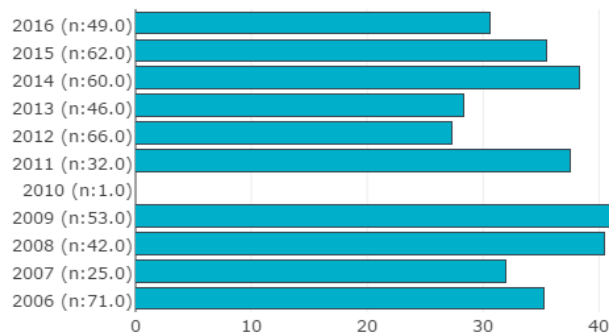
Figur 48: Andelen innovasjonsprosjekter i BIA der en SMB er prosjektansvarlig etter oppstartsår (2006–2016, prosent).



Figur 49: Andelen innovasjonsprosjekter der en SMB er prosjektansvarlig, fordelt på program samlet for hele perioden 2006–2016 ( prosent).

Andel av nye innovasjonsprosjekter som ledes av prosjektansvarlige uten tidligere erfaring har stort sett ligget mellom 30 og 40 %. Figurene under viser at dette gjelder både for BIA og innovasjonsprosjekter i andre programmer.

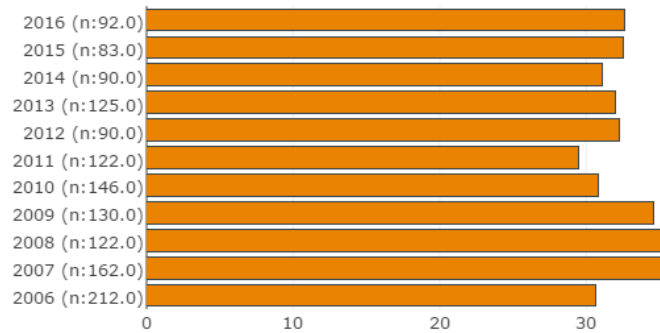
BIA. Andel av nye innovasjonsprosjekter startet i året der prosjektansvarlig ikke tidligere har ledet et NFR prosjekt



Andel av prosjekter der prosjektansvarlig ikke har tidligere erfaring som prosjektansvarlig

Figur 50: Andelen innovasjonsprosjekter i BIA der prosjektansvarlig er ny bedrift, etter oppstartsår (2006–2016, prosent).

Øvrige programmer. Innovasjonsprosjekter startet i året der prosjektansvarlig ikke tidligere har ledet et NFR prosjekt



Andel av prosjekter der prosjektansvarlig ikke har tidligere erfaring som prosjektansvarlig

Figur 51: Andelen innovasjonsprosjekter der prosjektansvarlig er ny bedrift, totalt for øvrige programmer, etter oppstartsår (2006–2016, prosent).

## 14. Resultater fra FoU-prosjektene

Prosjektene rapporterer resultater blant annet i form av kvantitative resultatindikatorer (telleskanter). Under finnes en oversikt over innrapporterte telleskanter for prosjekter finansiert i BIA i perioden 2006-2016.

Resultatindikatorer	2006-16 (N)
<b>Vitenskapelig publisering:</b>	
Publisert artikkel i periodika og serier, antologier og monografier	3 345
<b>Stipendiater</b>	
Antall ph.d-stipendiater bevilget	292
Antall post doc bevilget	146
<b>Brukerrettet formidling, samfunnspåvirkning</b>	
Rapporter, notater, artikler, foredrag på møter/konferanser rettet mot prosjektets målgrupper	10 114
Populærvitenskapelige publikasjoner (artikler/bøker, debatt-bøker/ -artikler, høringer, utstillinger, skjønnlitteratur etc.)	1 005
Oppslag i massemedia (aviser, radio, TV mm.)	2 981
<b>Kommersielle resultater:</b>	
Ferdigstilte nye/forbedrete metoder/modeller/prototyper	1 365
Ferdigstilte nye/forbedrete produkter	583
Ferdigstilte nye/forbedrete prosesser	556
Ferdigstilte nye/forbedrete tjenester	165
Søkte patenter	403
Inngåtte lisensieringskontrakter	276
Nye foretak som følge av prosjektet	43
Nye forretningsområder i eksisterende bedrifter som følge av prosjektet	176
Bedrifter i prosjektet som har innført nye/forbedrete metoder/teknologi	51
Bedrifter utenfor prosjektet som har innført nye/forbedrete metoder/modeller/ teknologi	75
Bedrifter i prosjektet som har innført nye/forbedrete arbeidsprosesser/ forretningsområder	33

## 15. Søknadsvurdering: Kvalitet på innovasjonssøknader

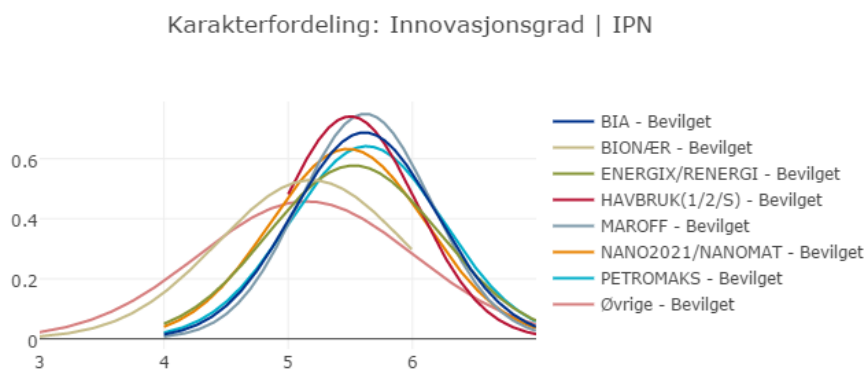
Innovasjonsprosjekter i næringslivet innovasjonsgrad evalueres av eksterne fagpersoner. Gjennom et konsensusmøte blir 3-4 fagekspertene enige om en karakter (skala 1-7 der 7 er best) for følgende kriterier:

- innovasjonsgrad
- verdiskapingspotensial for bedriftspartnere
- realisering av innovasjonen
- forskningsgrad
- prosjektkvalitet for FoU-prosjektet
- gjennomføringsevne

Forskningsrådet har gjennomført en analyse av karakterene som er gitt til søknader som har mottatt bevilgning og som har fått avslag i ulike programmer for perioden 2011-2016. Figurene 52 til 59 viser karakterfordelingen for bevilgede og avslåtte søknader.

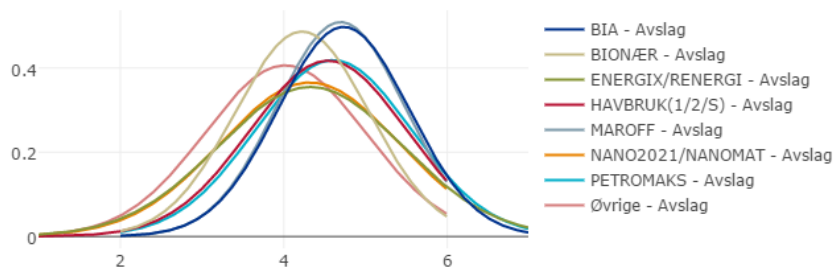
Programmene med prosjekter som scorer høyest på innovasjonsgrad er BIA, MAROFF og PETROMAKS. Figurene under viser at BIA prosjektene ligger i den øvre enden av skalaen også på de andre sentrale søknadsvurderingskriteriene.

Figurene som viser karakterfordeling for søknadene som ikke ble innvilget indikerer at det mange BIA søknader som scorer høyt på de viktigste kriteriene uten at prosjektene har fått støtte. Det tyder på at BIA mottar mange gode støtteverdige søknader som kunne ha blitt innvilget om budsjetttrammene var større.



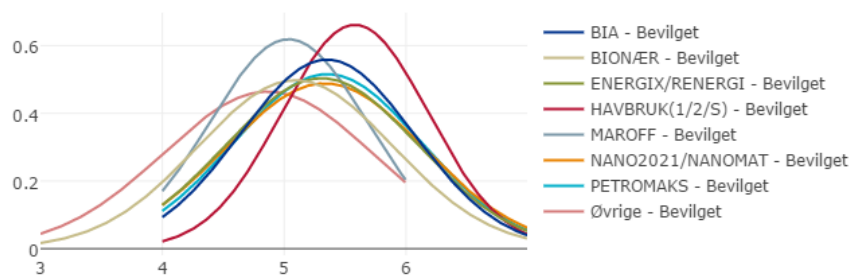
Figur 52: Karakterfordeling på innovasjonsgrad (andel) for innvilgede søknader 2011-2016 fordelt på programmer.

Karakterfordeling: Innovasjonsgrad | IPN



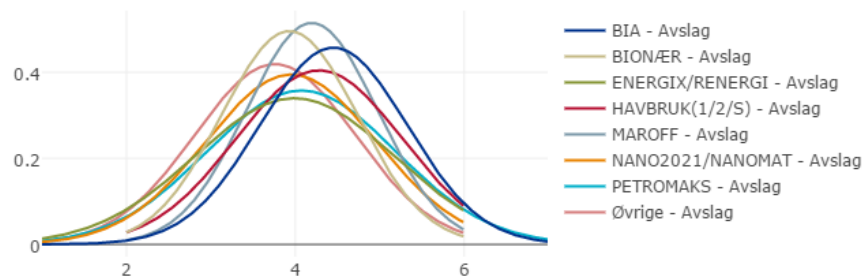
Figur 53: Karakterfordeling på innovasjonsgrad (andel) for avslåtte søknader, 2011-2016, fordelt på programmer.

Karakterfordeling: Forskningsgrad | IPN



Figur 54: Karakterfordeling på forskningsgrad (andel) for innvilgede søknader, 2011-2016, fordelt på programmer.

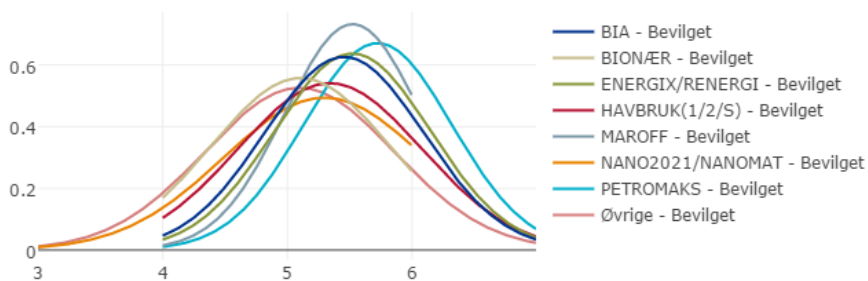
Karakterfordeling: Forskningsgrad | IPN



Figur 55: Karakterfordeling på forskningsgrad (andel) for avslåtte søknader, 2011-2016, fordelt på programmer.

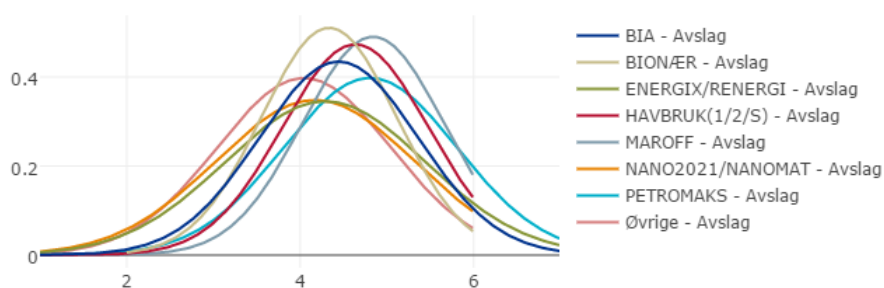


Karakterfordeling: Verdiskapingspotensial for bedriftspartnere | IPN



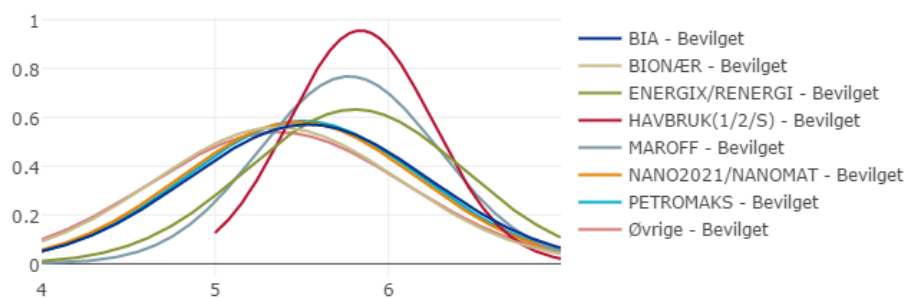
Figur 56: Karakterfordeling på verdiskapingspotensial (andel) for innvilgede søknader, 2011-2016, fordelt på programmer.

Karakterfordeling: Verdiskapingspotensial for bedriftspartnere | IPN



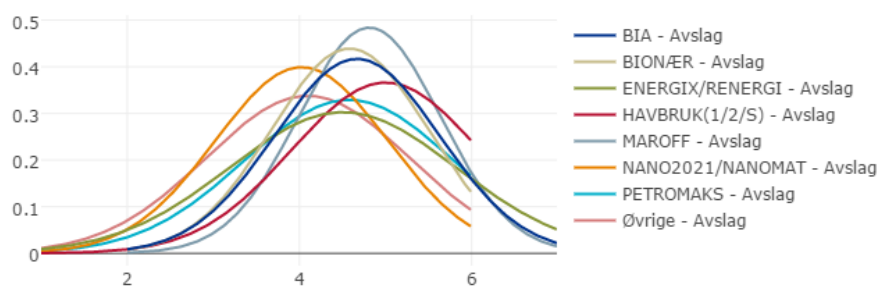
Figur 57: Karakterfordeling på verdiskapingspotensial (andel) for avslåtte søknader, 2011-2016, fordelt på programmer.

Karakterfordeling: Gjennomføringsevne | IPN



Figur 58: Karakterfordeling på gjennomføringsevne (andel) for innvilgede søknader, 2011-2016, fordelt på programmer.

Karakterfordeling: Gjennomføringsevne | IPN



Figur 59: Karakterfordeling på gjennomføringsevne (andel) for avslåtte søknader, 2011-2016, fordelt på programmer.



**Norges forskningsråd**

Drammensveien 288  
Postboks 564  
NO-1327 Lysaker

Telefon: +47 22 03 70 00  
post@forskningsradet.no  
www.forskningsradet.no

Utgiver:

© Norges forskningsråd  
Brukerstyrt innovasjonsarena – BIA  
www.forskningsradet.no/bia

September 2017  
ISBN 978-82-12-03631-4 (pdf)

Design: Melkeveien Designkontor AS  
Foto: Sverre Chr. Jarild og Shutterstock