

Portefølgeplan for Demokrati, styring og fornyelse

INNHOLD

PUBLISERT 25. OKT. 2022 | OPPDATERT 24. MARS 2025

Gjelder fra 2022

Portefølgeplanen bygger på regjeringens langtidsplan for forskning og høyere utdanning og Forskningsrådets strategi, og den operasjonaliseres gjennom investeringsplaner og utlysninger. Planen beskriver porteføljens omfang, mål, prioriteringer, tiltak, forventede resultater, virkninger og samfunnseffekter samt hvordan porteføljen er finansiert. Den beskriver tiltak som porteføljestyret selv vil iverksette og tiltak som må iverksettes gjennom investeringer gjort av andre.

Portefølgeplanen gjelder i utgangspunktet i et 5-10 års perspektiv. Planen ferdigstilles i 2022, med en pågående koronapandemi, truende klima- og naturkrise og en sikkerhetssituasjon i Europa som påvirker tilgang til mat, energi m.m. utfordringene vi står overfor og de siste årenes store omveltninger viser behovet for at planene har en innebygget fleksibilitet som gjør oss i stand til å legge om kursen og ta tak i nye utfordringer etter hvert som de oppstår. Portefølgeplanen beskriver derfor rammer for porteføljen og planlagte overordnede tiltak. Spesifikke prioriteringer og tiltak blir konkretisert i den treårige investeringsplanen som oppdateres årlig. Grunnlaget for investeringsplanen er i tillegg til denne portefølgeplanen, årlige porteføljeanalyser, tildelingsbrev og porteføljestyrets langtidsbudsjett.

Fremtidsblikk

I 2030 er Norge og resten av verden bedre rustet til å håndtere usikkerhet og forstå risiko. Kunnskapsutviklingen gjennom det siste tiåret har gjort at samfunnet er bedre forberedt til å håndtere og redusere konsekvensene av kriser, både internasjonalt og nasjonalt. Samfunnet er blitt mindre sårbart, uten at det går på bekostning av åpenheten.

Det norske samfunnet har videreutviklet legitime og demokratisk forankrede prosesser. Demokratiet utfordres fortsatt av økonomiske, sosiale og kulturelle forhold, men det siste tiåret er det tatt flere grep for å ivareta et inkluderende samfunn, med et robust demokrati og en utviklet rettstat. Myndighetenes maktutøvelse er blitt mer transparent, med økt mulighet for deltakelse og medvirkning. De demokratiske institusjonene rommer mangfold og ulike tankesett, samtidig som de motvirker ulikhet og utenforskap. Den offentlige debatten er i stor grad kunnskapsbasert og demokratisk, med mekanismer for å motvirke desinformasjon, mistillit og polarisering. Økt kunnskap om samfunnets sårbarhet har gjort det enklere å gjøre avveininger mellom hensyn til rettssikkerhet, menneskerettigheter og samfunnssikkerhet.

I 2030 har Norge tatt flere grep for å omstille og sikre en robust og bærekraftig nasjonaløkonomi. Det er utviklet økonomiske modeller for å møte sosiale, økonomiske og miljømessige utfordringer både på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå, og sikre et finansielt grunnlag for velferdsstaten. Samtidig ivaretar fordelingspolitikken en rettferdig fordeling og lik mulighet til velferdssamfunnets goder.

Det er utviklet flere samarbeidsstrukturer for å bygge opp under et velfungerende forsknings- og innovasjonssystem for omstillingen av offentlig sektor. Her har offentlig sektor tatt en tydelig rolle for samspillet mellom aktører i sektoren og forskningsmiljøene, virkemiddelaktører, næringsliv, sivilsamfunn og befolkning. Forskning, innovasjon og utdanning er bedre integrert i samfunnsutviklingen. Offentlig sektor er midt i en omfattende digitaliseringsprosess. Mekanismer og regelverk er videreutviklet for å fremme utvikling og implementering, og samtidig ta høyde for de utfordrende sidene ved digitaliseringen, f.eks knyttet til sosiale forhold, personvern og relasjonen mellom innbygger og myndigheter.

Norske aktører er tett koblet på EUs samfunnsoppdrag – missions – og det er godt utviklede internasjonale og nasjonale samarbeid, koordinert på regjeringnivå, for å møte de store samfunnsutfordringene. Offentlig sektor er mer innovativ, det er utviklet flere samarbeidsformer hvor tjenester og områder ses i sammenheng. Dette gjør samfunnet bedre i stand til å løse komplekse utfordringer og møte FNs bærekraftsmål. Langsiktige løsninger skapes på tvers av sektorer og nivåer, og mellom offentlig sektor, næringsliv og sivilsamfunn.

Denne portefølgeplanen beskriver Forskningsrådets bidrag for å kunne nå dette fremtidsbildet. Planen beskriver tiltak, inkludert

utlysning av midler, som skal iverksettes gjennom porteføljestyrets egne investeringer, og tiltak som forventes iverksatt gjennom investeringer gjort av Forskningsrådets styre, andre porteføljestyrer eller andre finansieringskilder.

Porteføljens omfang

Denne porteføljeplanen omfatter alle prosjekter i Forskningsrådet og EU-prosjekter som omhandler demokrati, styring og fornyel (DEMOKRAT-porteføljen). Den målretta innsatsen i denne porteføljen ivaretas gjennom bevilgninger fra porteføljestyret for demokrati, styring og fornyelse og støtter i særlig grad sektorovergripende forskning som gir grunnlag for en kunnskapsbasert offentlig forvaltning og politikk for fornyelse og innovasjon av offentlig sektor. Planen foreslår også prioriteringer for andre porteføljestyrer for en strategisk helhetlig innsats fra Forskningsrådet. I tillegg har EUs rammeprogram betydelig innsats på porteføljens områder. Nedenfor er en beskrivelse av hva som inngår i denne porteføljen innenfor dimensjonene fag/teknologi, tema, anvendelsesområder og FoUol-verdikjeder.

Fag

Porteføljen er i hovedsak utfordringsdrevet og adresserer sammensatte og komplekse problemstillinger. Dette krever at de enkel fagområdene og sektorene ses i sammenheng og utvikler samarbeid. Derfor er porteføljen i stor grad tverrfaglig og spenner over hele spekteret av fagområder. Selv om hovedtyngden er innenfor samfunnsvitenskap, statsvitenskap, sosiologi, økonomi, medievitenskap og rettsvitenskap, omfatter den også humaniora og helsefag, teknologi og naturvitenskap. I tillegg omfattes viktige tverrfaglige områder som samfunnssikkerhet, planfag og innovasjon.

Tema

Porteføljens temaer er knyttet til problemstillinger innenfor demokrati, styring og forvaltning, samfunnssikkerhet, makroøkonomi, skatt, juridiske problemstillinger og forskning på innovasjon i offentlig sektor og samfunnsutvikling. Innsatsen er sektorovergripende og dekker bredt tematisk, med grenseflater til porteføljer med mer sektorspesifikk innsats.

Anvendelsesområder

Kunnskapsutviklingen i porteføljen har særlig betydning for fornyelse og innovasjon i offentlig sektor, og for utviklingen av rammebetingelser for næringsliv og sivilsamfunn. Innsatsen favner alle ansvarsområder i offentlig sektor, både stat og kommune samt sivil sektor. Forskningen anvendes i lov- og planarbeid, reguleringer, forvaltning og organisering av og i statlig, kommunal og privat sektor. Denne forskningen har både stor betydning på et overordnet nivå for samfunnsutviklingen samtidig som den gir sektorspesifikk kunnskap. Fornyelse og innovasjon i offentlig sektor har stor betydning for samfunnet, både sivilsamfunn og næringsliv, f.eks. gjennom styring og forvaltning, tjenester og offentlig-privat samarbeid.

FoUol-verdikjede

Porteføljen omfatter hele verdikjeden fra grunnforskning via anvendt forskning til utviklingsarbeid og innovasjon. Hovedtyngden av kunnskapsutviklingen er anvendt forskning og innovasjon, med innslag av grunnleggende forskning. Innovasjonsprosjektene er brukerstyrte prosjekter, i tillegg har også en stor andel av den anvendte forskningen forpliktende brukermedvirkning.

Investeringsmål

DEMOKRAT-porteføljen skal bidra til å realisere hovedmålene i Strategi for Norges forskningsråd 2020-2024^[1], spesielt hovedmålet om Omstilling i næringsliv og offentlig sektor. I tillegg vil porteføljen gi viktige bidrag til hovedmålet om Bærekraftig utvikling og hovedmålet om Grensesprengende forskning og radikal innovasjon. Innenfor de strategiske områdene i Forskningsrådets strategi vil porteføljen særlig bidra til Samhørighet og globalisering. I tillegg vil porteføljen bidra innenfor Teknologi og digitalisering, bl.a. knyttet til digital transformasjon i offentlig sektor, digital sikkerhet og bærekraftig samfunnsutvikling. Porteføljen vil også bidra til de strategiske områdene Hav, Grønt skifte, Helse og velferd, gjennom temaer som lokal, regional og nasjonal forvaltning og regulering, samfunns- og arealplanlegging, klimatilpasninger, sikkerhet, offentlig sektors og sivilsamfunnets rolle.

Porteføljeplanen er forankret i Langtidsplan for forskning og høyere utdanning. I tillegg er flere stortingsmeldinger relevante for denne porteføljen. Vi vil særlig trekke frem Meld. St. 14 (2020-2021) Perspektivmeldingen 2021, Meld. St. 30 (2019-2020) En innovativ offentlig sektor og Meld. St. 5 (2020-2021) Samfunnssikkerhet i en usikker verden.

Investeringsmålene er forankret i Forskningsrådets strategi og består av samfunns- og brukermål.^[2] De tiltak som settes i gang av Forskningsrådet, skal resultere i noen forventede virkninger og samfunns- og brukereffekter i henhold til en investeringslogikk (se figur 1) Se vedlegg 1 for en oversiktlig fremstilling av denne porteføljens investeringslogikk.

Figur 1. Skjematisk illustrasjon av investeringslogikken som ligger til grunn for porteføljeplanen.

^[1][Strategi for Norges forskningsråd 2020-2024](#)

Samfunnsmål

Porteføljen skal gi kunnskap om offentlig sektors evne til å møte store samfunnsutfordringer og kriser. Den skal resultere i kunnskap for utvikling av politikk og forvaltning på kommunalt, statlig og internasjonalt nivå. Porteføljen vil gi viktig kunnskap for å nå FNs bærekraftsmål og derigjennom sikre en bærekraftig sosial og økonomisk samfunnsutvikling.

Porteføljen adresserer særlig disse fire samfunnsutfordringene:

- Økt kompleksitet og avhengighet
- Et åpent, sårbart samfunn i en global verden
- Demokratiet utfordres
- Velferdsstatens finansielle grunnlag

For å møte de fire samfunnsutfordringene og bidra til å realisere Forskningsrådets strategi, har DEMOKRAT-porteføljen fem definerte samfunnsmål. Samfunnsmålene beskriver hvilke samfunns effekter forsknings og innovasjonsinnsatsen skal innrettes mot.

Denne porteføljeplanen har følgende samfunnsmål:

1. En innovativ offentlig sektor løser komplekse samfunnsutfordringer og møter FNs bærekraftsmål.
2. Et inkluderende samfunn med et velfungerende demokrati.
3. Et trygt, åpent samfunn med en effektiv ivaretagelse av samfunnssikkerheten.
4. En robust og bærekraftig nasjonaløkonomi.

Brukermål

En nødvendig forutsetning for å realisere samfunnsmålene er et velfungerende forsknings- og innovasjonssystem. For portefølje er det særlig viktig at aktører i forskningsinstitusjonene, offentlig sektor, næringslivet og sivilsamfunnet samarbeider om kunnskapsutviklingen. Innsikt og kunnskap fra forskningen skal tas i bruk på de ulike samfunnsarenaene og sektorer – og i forskning og fagmiljøene selv. Sentrale brukere, i tillegg til forskningsmiljøer, er politikere, relevante departementer, direktorater og etater, regional og lokal forvaltning, næringsliv og sivilsamfunn.

Denne porteføljeplanen har følgende brukermål:

1. Politikere og offentlig forvaltning har tillit til forskning, og gjør bruk av kunnskap for politikkutforming og virkemiddelutvikling innenfor porteføljens forvaltningsområder.
2. Forskere og fagmiljøer holder høy kvalitet og deltar aktivt i internasjonalt forsknings-, utviklings- og innovasjonsarbeid.
3. Forsknings- og innovasjonsmiljøer samarbeider på tvers av fag og med offentlig sektor om kunnskapsutviklingen og løsninger på samfunnsutfordringene.
4. Offentlig sektor jobber kunnskapsbasert for å få til omstilling og digital transformasjon gjennom et godt samspill med næringsliv, sivilsamfunn og innbyggere.
5. Offentlig sektor utvikler nye samarbeidsformer og -strukturer på tvers av nivåer og sektorer, som bidrar til mer helhetlige løsninger på komplekse samfunnsutfordringer.
6. Frivillige organisasjoner og innbyggere har tillit til forskning, de deltar i kunnskapsutviklingen og er med på å skape innovative og bærekraftige løsninger.

Prioriteringer

For å kunne møte de store utfordringene Norge og resten av verden står overfor, er det nødvendig å få til en omstilling i samfunn som sikrer en bærekraftig utvikling både miljømessig, sosialt og økonomisk. Offentlig sektor er samfunnets redskap for å sikre fellesskapets interesser, forvalte fellesskapets ressurser og ta vare på og legge til rette for sine innbyggere, og er derfor helt sentral i omstillingen samfunnet må igjennom.

DEMOKRAT-porteføljen skal frambringe kunnskap om offentlig sektors evne og muligheter til å møte store samfunnsutfordringer og kriser, og om hva som trengs for å videreutvikle og styrke et demokratisk, inkluderende og likestilt samfunn. Porteføljen skal gi kunnskap om hvordan vi utvikler en effektiv offentlig sektor, som finner nye løsninger på samfunnsutfordringene i samarbeid med forskningsmiljøer, næringsliv, sivilsamfunn og innbyggere. Nedenfor utdypes samfunnsutfordringene som porteføljens tematiske prioriteringer skal bidra til å løse.

Økt kompleksitet og avhengighet

Sektorprinsippet i offentlig sektor sikrer en ansvars- og oppgavefordeling, men gir samtidig utfordringer knyttet til samordning på tvers av sektor og nivåer. Komplekse samfunnsutfordringer kjennetegnes av at ansvaret for løsningene er spredt på mange aktører, med gjensidige avhengigheter og uforutsigbarhet. Utfordringene går ofte på tvers av juridiske, organisatoriske og profesjonelle skillelinjer, og ulike kunnskaps- og verdisystemer. Hvordan kan offentlig sektor utvikle samarbeidsformer der tjenester og områder ses i sammenheng, og der langsiktige løsninger skapes på tvers av sektorer og nivåer og mellom offentlig sektor, næringsliv og sivilsamfunn?

Et åpent, sårbart samfunn i en globalisert verden

Økt globalisering gir muligheter, men også usikkerhet og risiko for alvorlige hendelser knyttet til blant annet klima og miljø, naturkatastrofer, pandemier, energi- og matsikkerhet, informasjons- og kommunikasjonssikkerhet, terror, sabotasje og kriminalitet. Utfordringene krysser nasjonale grenser og kan ikke sees isolert fra internasjonale forhold. Hvordan kan samfunnet gjøres mindre sårbart, samtidig som det forblir åpent?

Utfordringer for demokratiet

Demokratiet, rettsstaten og de demokratiske institusjonene er bærebjelken for et inkluderende og likeverdig samfunn. Vi ser at demokratier utfordres av økonomiske, sosiale og kulturelle forhold. F.eks. har økt polarisering satt den kunnskapsbaserte og åpne offentlige debatten under press. Dette ser vi også tendenser til i Norge. Teknologiutviklingen har gitt muligheter for økt deltakelse, men samtidig utfordringer ved at falske nyheter, desinformasjon og konspirasjonsteorier kan spres uimotsagt. Digital kompetanse er ulikt fordelt og kan skape nye skillelinjer. Ny teknologi gir også stater, internasjonale selskaper og organisasjoner muligheter til å samle inn store mengder data som kan utfordre personvern og nasjonal sikkerhet. Økende økonomisk ulikhet vil også kunne påvirke maktfordelingen og tilliten til demokratiet. Et sentralt spørsmål er hvordan fremtidens demokratiske institusjoner vil se ut. Hvordan utvikle demokratiske institusjoner som rommer mangfold og ulike tankesett, og som samtidig motvirker polarisering og utenforskap? Hvordan sikre at myndighetenes maktutøvelse er legitim og transparent, og at det gis mulighet for bred deltakelse og medvirkning?

Velferdsstatens finansielle grunnlag

Norge møter nå krevende utfordringer gjennom blant annet endrede internasjonale rammebetingelser, klimaendringer og kriser. Det har vært en svekket produktivitetsvekst de siste tiårene. Over tid vil oljeinntektene avta, og vi vil få lavere vekst i skatteinntektene, samtidig som statens utgifter øker raskere, som følge av den generelle samfunnsutviklingen og demografiske endringer. I tillegg er det stort etterslep i vedlikehold og oppdatering av kritisk infrastruktur. Velferdsordningene er basert på at forholdet mellom dem som yter, og dem som mottar, ikke blir for skjevt. Hvordan sikrer vi en robust nasjonal økonomi, som gir finansielt grunnlag for å opprettholde den norske velferdsstaten?

Porteføljestyret har foretatt prioriteringer for å kunne møte disse samfunnsutfordringene. Prioriteringene omtales nedenfor.

Faglige prioriteringer

For å møte samfunnsutfordringer innenfor DEMOKRAT-porteføljens område, er det behov for kunnskap fra mange fagområder, særlig samfunnsvitenskap, men også humaniora, helsefag og teknologiske fag, gjerne i tverrfaglig samarbeid. Tverrfaglige områder som samfunnssikkerhet, planfag og innovasjon, er også sentrale.

I tillegg vil det fortsatt være behov for et ekstra løft på noen fagområder, og særlig styrke innslagene fra juridiske, økonomiske og humanistiske fag, for å bidra til et bredere kunnskapsgrunnlag på porteføljens områder.

Porteføljen skal styrke samfunnets innovasjonsevne, og prioriterer både utvikling av innovasjonsprosjekter og kunnskap om innovasjon.

Porteføljen skal bidra med forskning av høy internasjonal kvalitet som er langsiktig og kunnskapsbyggende, som tar opp problemstillinger både av grunnleggende og anvendt karakter, og som relaterer seg til FNs bærekraftsmål. Kjønn- og mangfoldsperspektiver er sentrale og må ivaretas innenfor porteføljens temaområder. Det vil være rom for kritisk forskning og forskning som omfatter teori- og metodeutvikling knyttet til porteføljens områder. Porteføljestyret vil også legge til rette for og prioritere teoretisk mangfold og metodisk bredde, samt internasjonale og nasjonale komparasjoner. Sammenlignende studier er sentrale for å se sammenhenger og trekke lærdom av andre i en global verden.

Det er et generelt behov for å øke kapasitet og kompetanse i fagmiljøene innenfor porteføljens områder, samt utvikle infrastruktur som kan styrke bruken av kvantitative data i forskningen.

Tematiske prioriteringer

Porteføljen har følgende prioriteringer innenfor de fem tverrgående tematiske områdene:

Demokrati, tillit og legitimitet

Et robust demokrati med en utviklet rettsstat og sosial bærekraft er kjennetegnet ved verdier som likeverd, trygghet, tillit, bred involvering, like rettigheter og muligheter til deltakelse. Vi trenger blant annet kunnskap om samfunnets sårbarhet og om avveinir mellom hensyn til rettssikkerhet, menneskerettigheter og samfunnssikkerhet. Det er behov for kunnskap om de demokratiske institusjonene, blant annet knyttet til styring, lov- og regelverksutvikling, myndighetsutøvelse, tjenesteproduksjon og samfunnsutvikling. Andre problemstillinger er eksempelvis knyttet til hvordan legitimitet og transparens ivaretas, og til medienes maktkritiske rolle. Det er også kunnskapsbehov knyttet til det norske parti- og valgsystemet, lokaldemokratiet og hvordan det lokale og nasjonale handlingsrommet påvirkes av globale og overnasjonale lovverk, forpliktelser og føringer. Vi trenger kunnskap om hvordan myndighetene legger til rette for medvirkning, deltakelse og involvering i utvikling av politikk og tjenester, og hvordan myndighetene svarer på medborgeres og andre aktørers egeninitierte deltakelse. Videre trengs det kunnskap om hvordan vi sikrer en velfungerende demokratisk offentlighet med ytringsfrihet og lik tilgang til informasjon i et endret medielandskap.

Offentlig sektors organisering og styring

Porteføljen skal få fram kunnskap om de sektorovergripende problemstillingene knyttet til offentlig sektors rolle som samfunnsutvikler og som ivaretager av samfunnssikkerheten. Denne rollen handler bl.a. om overnasjonale og nasjonale juridiske rammeverk, organisering, styring og planlegging, hvordan offentlig sektor samarbeider med privat og frivillig sektor, og hvordan det legges til rette for innbyggerinvolvering. Det er behov for kunnskap som retter seg både mot statlig, regionalt og kommunalt nivå, inkludert Sametinget, forholdet mellom nivåene og statlig styring av kommunesektoren. Her kommer behovet for horisontal og vertikal samordning og flernivåstyring inn. Vi trenger også kunnskap om byregionenes særlige utfordringer og muligheter, og om forholdet mellom urbane og rurale strøk. Det trengs kunnskap om det politiske og administrative styringssystemet, blant annet knyttet til hvordan offentlige formål omsettes til politiske beslutninger, planlegging og konkrete tiltak, samt implementering og effekter av tiltakene.

Samfunnssikkerhet, beredskap og robusthet

Vi trenger å utvikle kunnskap som gir økt risikoforståelse i en globalisert verden. Hvordan forberede samfunnet på uønskede hendelser, kriser og katastrofer, samtidig som myndighetene opprettholder viktige samfunnsfunksjoner og ivaretar befolkningens liv, helse og grunnleggende verdier? Vi må forstå hvordan samfunnssikkerheten kan utvikles gjennom beredskap og bærekraftige systemer som imøtekommer både dagens og fremtidens behov, og som ivaretar en effektiv håndtering både lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Hvordan kan offentlige myndigheter på ulike nivå ivareta sitt ansvar, samtidig som privat sektor, sivilsamfunn og innbyggerne involveres og tar sin del av ansvaret for samfunnssikkerhet og beredskap? Vi trenger kunnskap om hvordan myndighetene kan ivareta styringskapasitet og styringslegitimitet i håndtering av kriser generelt og tilpasset ulike former for kriser som f.eks. klimaendringer, store ulykker, pandemier og terror. Her er det viktig å se norske utfordringer i en global sammenheng.

Fornyelse, innovasjon og digitalisering

For å kunne møte fremtidens utfordringer, trenger vi å utvikle en omstillingsdyktig og innovativ offentlig sektor. Det er behov for kunnskap for å utvikle et velfungerende system for innovasjon i offentlig sektor og et godt samspill mellom aktører i sektoren og forskningsmiljøene, virkemiddelaktører, næringsliv, sivilsamfunn og befolkning. Vi trenger kunnskap om hvordan offentlig sektor best kan utnytte mulighetene som digitalisering og ny teknologi gir for fornyelse og innovasjon. Hvordan kan offentlig sektor motiveres til i større grad å teste, utvikle og ta i bruk nye løsninger, hvordan åpne for en større risikovilje? Hvordan sikre et regelverk som fremmer utvikling og implementering, og samtidig ivaretar de utfordrende sidene digitaliseringens betydning for f.eks. relasjon mellom innbygger og myndigheter, personvern og sosiale forhold?

Økonomi og fordeling

Porteføljen skal gi kunnskapsgrunnlag for en økonomisk politikk for å møte klima- og miljøkrisen og andre globale og nasjonale hendelser og kriser. Det er behov for å utvikle økonomiske modeller for å svare på de sosiale, økonomiske og miljømessige utfordringene både på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå. Det finansielle grunnlaget for velferdsstaten, herunder skatte- og avgiftspolitikken, er også et sentralt kunnskapsområde. Vi trenger kunnskapsgrunnlag for å forstå hvordan vi kan utvikle en fordelingspolitikk som sikrer en rettferdig fordeling og lik mulighet til velferdssamfunnets goder.

Prioriterte anvendelsesområder

Forsknings- og innovasjonsinnsatsen skal være anvendbar for politikere og forvaltning på nasjonalt, regionalt og lokalt nivå, inkludert Sametinget. I tillegg er også forskningsmiljøene brukere, gjennom å bygge kapasitet og kompetanse som bidrar til en bred og internasjonalt orientert kunnskapsbase.

Denne porteføljen bidrar hovedsakelig med bred, sektorovergripende kunnskapsutvikling og innovasjonsarbeid, med anvendelse på mange nivåer og på tvers av sektorer. Innsatsen er også rettet mot noen prioriterte politikkområder og sektorer. Den sektorovergripende kunnskapsutviklingen vil være kunnskap om, og for, innovasjon i offentlig sektor, kunnskap om demokrati, styring, forvaltning, om offentlig sektor som samfunnsaktør, og om samfunnssikkerhet, rettsutvikling og makroøkonomi. Portefølj vil bidra til mer sektorspesifikk kunnskap for justissektor, statlig og kommunal sektor og finanssektoren.

Porteføljen skal særlig styrke kunnskapsgrunnlaget for politikutforming og innovasjon på statlig og kommunalt nivå, knyttet til

lover og reguleringer, økonomiske og organisatoriske rammebetingelser og andre styringsvirkemidler. I tillegg brukes resultatene til tverrgående forvaltningsutvikling knyttet til ressursbruk, organisering, samordning og styring innenfor ulike sektorer og på ulike nivåer. Anvendelsesområder er blant annet innenfor samfunnssikkerhet og beredskap, kriminalitetsbekjempelse og digitalisering. Forsknings- og innovasjonssinnsatsen brukes til å utvikle nye organisasjonsmodeller, tjenester og løsninger for å møte utfordringer og behov knyttet til forvaltning og tjenestetilbud.

Strukturelle prioriteringer

Ulike typer kunnskapsproduksjon prioriteres i porteføljen, fra grunnleggende forskning, via handlingsrettet og anvendt forskning, forskning med brukerinvolvering og tett kobling til praksisfeltet, innovasjon og utviklingsarbeid. Det er også behov for å sikre relevant infrastruktur og større tverrfaglige satsinger innenfor porteføljens områder. Hovedvekten er på anvendt forskning og innovasjon, men det er også behov for innslag av grunnleggende forskning. Finansiering av innovasjonsprosjekter og førkommersielle anskaffelser prioriteres også.

Infrastruktur

Nasjonal satsning på forskningsinfrastruktur (INFRASTRUKTUR) skal være med på å bygge opp relevant og oppdatert nasjonal infrastruktur som norske forskningsmiljøer og næringsliv har tilgang til. [Norsk veikart for forskningsinfrastruktur](#) utgjør det strategiske grunnlaget for bevilgninger over Forskningsrådets budsjett og planlegging av framtidige utlysninger til forskningsinfrastruktur. Disse bevilgningene er et viktig bidrag for å oppnå DEMOKRAT-porteføljens overordnede mål, ved at de bygger nasjonal infrastruktur som er avgjørende for utvikling av tverrfaglig samfunnsvitenskapelig forskning. Dette omfatter blant annet nasjonale databaser og teknologisk utstyr, som utvikler, samordner, standardiserer og tilgjengeliggjør data.

Forsknings- og innovasjonssystem for offentlig sektor

Det er behov for et velfungerende forsknings- og innovasjonssystem for offentlig sektor hvor offentlig sektor har en tydelig rolle definere behov og ta i bruk kunnskap. Et system med gode strukturer for samarbeid er avgjørende for å fremme og stimulere til omstilling og innovasjon i offentlig sektor, og for å nå målene for porteføljen. Aktører i statlige og kommunale sektorer, i utdannings- og forskningsmiljøer, hos virkemiddelaktører, i næringslivet og sivilsamfunn er alle viktige inn i forsknings- og innovasjonssystemet. Disse aktørene er ofte ulike når det gjelder ressurser og mulighet til å ta del i innovasjon og utvikling og det er derfor behov for å utvikle systemer som bidrar til at alle kan involveres.

Porteføljen skal bidra til å styrke og utvikle modeller og strukturer for samarbeid mellom forsknings- og utdanningsinstitusjoner og offentlige aktører, nasjonalt og lokalt. Flere kommuner og forsknings- og utdanningsinstitusjoner har etablert strukturerte samarbeid med langsiktige avtaler. Antall kommuner og akademiske institusjoner i slikt samarbeid varierer fra én kommune og ett universitet til samarbeid mellom klynger av kommuner og kunnskapsinstitusjoner. Slike modeller og strukturer bør styrkes og videreutvikles.

I tillegg bør samarbeid som kobler offentlig, privat og sivil sektor styrkes og videreutvikles mer systematisk. Dette kan bidra til omstilling i alle sektorer. Ett av flere virkemidler er innovative anskaffelser, der offentlige og private aktører samarbeider om å finne nye løsninger. Dette vil også være med på å bygge et innovativt næringsliv og gi nye markedsmuligheter.

Virkemidler for innovasjon i offentlig sektor, der offentlig sektor selv er i førerretet, må styrkes og videreutvikles. Det er behov for tiltak og virkemidler for å øke kapasitet og håndtere barrierer for innovasjonsarbeid i offentlige virksomheter. Virkemidlene må være treffsikre og utformet på en slik måte at de oppleves som relevante, og legger til rette for nytte og verdiskaping.

Andre strukturelle prioriteringer

Med åpen forskning endres måten forskningen utføres, deles og vurderes på, og potensialet for høy kvalitet og gjennomslag i samfunnet øker. Åpen forskning skal inngå i utviklingen av porteføljens virkemidler, bl.a. gjennom tiltak som gir bedre tilgang til forskningsdata, utvikling av metoder, utnyttelse av forskningsresultater i forskning og innovasjon, brukermedvirkning og involvering.

Ansvarlig forskning og innovasjon (RRI – Responsible Research and Innovation) har de senere årene vokst fram som en viktig tilnærming i internasjonal forsknings- og innovasjonspolitik. Overordnet omfatter RRI tilnærminger til forskning og innovasjon som tar sikte på å forutse og vurdere potensielle virkninger og samfunnsmessige forventninger, med mål om å skape inkluderende og samfunnsansvarlig forskning og innovasjon. I alle hovedtilnærminger til RRI er demokratisering av forskning og innovasjon gjennom medvirkning en viktig dimensjon. I praksis prøver Forskningsrådet ut ulike tilnærminger til RRI. RRI står som en sentral arena for læring og utvikling i møtet med de store samfunnsutfordringene, i mye av Forskningsrådets arbeid. Porteføljens prosjekter skal stimuleres til bruker- og allmennrettet formidling og utvikling av policy briefs, og det skal legges til rette for at forskningen blir debattert, formidlet og anvendt.

Porteføljen vil følge Forskningsrådets retningslinjer for å ivareta kjønnsbalansen i forskningsprosjektene og kjønnsperspektivet i forskningen. Gjennom utlysning av midler og prioriteringer mellom prosjekter av høy kvalitet, vil vi sørge for kjønnsbalanse i porteføljen, særlig blant prosjektledere og personer i rekrutteringsstillinger, og stimulere til ivaretagelse av kjønnsperspektivet i forskningen.

I Regjeringens Nordområdemelding - Meld. St.9 (2020-2021) Mennesker, muligheter og norske interesser i nord står kunnskap

sentralt, og det understrekes at en tettere kopling mellom næringsliv, forsknings- og kunnskapsinstitusjoner er viktig for å realisere vekst i nord. Forskningens betydning for grønn omstilling understrekes. Forskningsrådets strategi for nordområdeforskning fra 2019, som omfatter Nord-Norge og Svalbard med havområdene rundt, erkjenner at nordområdene har særskilte utfordringer og kunnskapsbehov som må dekkes gjennom forskning og innovasjon. For DEMOKRAT-porteføljen gjelder dette blant annet områdene samfunnssikkerhet, og demokrati, styring og forvaltning.

De nye målene for Det europeiske forsknings- og innovasjonsområdet (ERA) innebærer at innretningen av Horisont Europa og andre EU-programmer samkjøres for å unngå duplisering. Samspillet mellom den nasjonale og europeiske konkurransearenaen, derfor særdeles viktig. Vi må derfor legge til rette for at våre porteføljer, de kommende EØS-programmene og eventuelle norske samfunnsoppdrag kobles tett sammen med hverandre og ses i sammenheng med både europeiske og øvrige internasjonale programmer og satsinger. Synergiene og samspillet mellom nasjonale og europeiske arenaer får stor betydning i arbeidet med å nå porteføljeplanens investeringsmål.

Prioriteringer i forholdet til EUs rammeprogram (Horisont Europa)

Det er fire ulike strategier for hvordan våre investeringer tar hensyn den europeiske og internasjonale arenaen:

- **Kvalifisere:** De nasjonale satsingene skal bidra til å kvalifisere norske aktører til å konkurrere på internasjonale arenaer.
- **Forsterke:** Gjennom deltagelse i internasjonale prosjekter får Norge tilgang til verdensledende forskningsmiljøer, forskningsinfrastrukturer, kunnskap, nettverk, verdikjeder og markeder. De nasjonale investeringene bør innrettes slik at de best mulig kan bygge videre på resultatene fra den internasjonale porteføljen.
- **Forskyve i tid:** For å utnytte den tilgjengelige kapasiteten hos norske forskningsinstitusjoner og næringsliv best mulig, blir det viktig å planlegge tidspunkt for nasjonale utlysninger slik at de ikke overlapper i tid med tilsvarende utlysninger i Horisont Europa.
- **Arbeidsdeling:** På enkelte områder vil europeiske og andre internasjonale satsinger dekke Norges kunnskapsbehov og involvere norske aktører på en så god måte at nødvendig nasjonal kompetanse er sikret. På slike områder kan porteføljestyre velge å skalere ned eller droppe nasjonale utlysninger.

Horisont Europa er inndelt i tre ulike pilarer; grunnforskning, innovasjon og FoU som skal løse samfunnsutfordringer. Samfunnsutfordringene er igjen inndelt i seks ulike tematiske klynger. I tillegg fokuseres det nå på samfunnsoppdrag (missions), som er en ny satsing i Horisont Europa. Missions forutsetter et system for innovasjon med deltagelse fra ulike typer aktører og brukere av FoU, inkludert regioner, kommuner og offentlig sektor generelt. I missionsutlysningene stilles det krav til at regioner, byer og kommuner tar sentrale roller i gjennomføringen, og at departementer, direktorater og etater støtter tett opp om dette arbeidet.

For denne porteføljen er det to klynger som er særlig aktuelle, fordi de overlapper med nasjonale temaer. Dette er klynge 2 og 3, Kultur, kreativitet og inkluderende samfunn og Samfunnssikkerhet.

- Kultur, kreativitet og inkluderende samfunn, demokrati og sosial og økonomisk transformasjon.
- Samfunnssikkerhet, beredskap og håndtering av katastrofer og kriser, grensekontroll, maritim sikkerhet, organisert kriminalitet trygge byer og digital sikkerhet.

I de fire andre klyngene i Horisont Europa er det også tematiske prioriteringer som er aktuelle for denne porteføljen. Offentlige aktører har store muligheter og er etterspurt som deltakere i svært mange utlysninger. I tillegg vil deltakelse i utlysninger på missions, og særlig innenfor klima, være aktuelt.

Porteføljens prioriteringer og investeringer skal sees i sammenheng med relevante prioriteringer i Horisont Europa (2021-2027). Det er ventet at aktivitetene i EUs rammeprogram først og fremst vil komplettere og ha merverdi for den nasjonale innsatsen i porteføljen, f.eks. ved at alle problemstillinger er på et internasjonalt nivå.

Tiltak

Investeringsmålene skal nås ved bruk av Forskningsrådets virkemidler, gjennom internasjonal samfinansiering og EUs rammeprogram. Tiltakene nedenfor viser hvordan de ulike brukermålene skal nås.

Brukermål 1: Politikere og offentlig forvaltning har tillit til forskning, og gjør bruk av kunnskap for politikkutforming og virkemiddelutvikling innenfor porteføljens forvaltningsområder.

Tiltak: Porteføljestyret investerer i prosjekter og tiltak innenfor relevante temaområder for politikkutforming.

Tiltak fra eget porteføljestyre:

- Investere i prosjekter som utvikler kunnskap i bredt som danner en kunnskapsbase for myndighetene.
- Investere i prosjekter som utvikler kunnskap om dagsaktuelle problemstillinger (eks. Covid 19).
- Legge til rette for formidling rettet mot politikk- og virkemiddelsutvikling.

Forventede tiltak fra andre styrer:

- Bidra inn til porteføljens politikkområder.

Brukermål 2: Forskere og fagmiljøer holder høy kvalitet og deltar aktivt i internasjonalt forsk-nings-utviklings-, og innovasjonsarbeid.

Tiltak: Porteføljestyret investerer i og gir råd om tiltak for å styrke kompetanse og kapasitet innenfor porteføljens fagområder og fremme tverrfaglig forskning av høy kvalitet.

Tiltak fra eget porteføljestyre:

- Investere i de kvalitativt beste prosjektene innenfor de tematiske områdene.
- Bidra til å bygge fagkompetanse og kapasitet innenfor porteføljens temaområder.

Forventede tiltak fra andre styrer:

- Utvikle infrastruktur for tverrfaglig samfunnsvitenskapelig forskning innenfor porteføljens områder.
- Øke investeringene til forskning på innovasjon i offentlig sektor og samfunnssikkerhet.

Tiltak: Porteføljestyret vil gi råd for å stimulere til internasjonalt samarbeid og økt returandel fra Horisont Europa.

Tiltak fra eget porteføljestyre:

- Gi råd om deltagelse i internasjonalt og nordisk forsknings- og innovasjonssamarbeid og arbeidsdeling mellom nasjonal og internasjonal arena.
- Investere i prosjekter med internasjonalt samarbeid.
- Investere i tiltak som bidrar til internasjonale nettverk.

Forventede tiltak fra andre styrer:

- Stimulere forskningsmiljøene til deltakelse i EUs rammeprogram, særlig i missions og i klynge 2 og 3 (Forskningsrådets adm.).

Brukermål 3: Forsknings- og innovasjonsmiljøer samarbeider på tvers av fag og med offentlig sektor om kunnskapsutvikling og løsninger på samfunnsutfordringene.

Tiltak: Porteføljestyret investerer i samarbeids- og innovasjonsprosjekter.

Tiltak fra eget porteføljestyre:

- Investere i tverrfaglige prosjekter innenfor porteføljens temaområder.
- Investere i samarbeids- og innovasjonsprosjekter med offentlig sektor, både statlig og kommunalt nivå, og med andre sektorer
- Samarbeide med andre porteføljer om brede tematiske utlysninger som fremmer tverrfaglig samarbeid.

Forventede tiltak fra andre styrer:

- Investere i samarbeidsprosjekter med offentlig sektor som samarbeidspartner innenfor sine temaområder.
- Investere i innovasjonsprosjekter.

Brukermål 4: Offentlig sektor jobber kunnskapsbasert for å få til omstilling og digital transformasjon gjennom et godt samspill med næringslivet, sivilsamfunn og innbyggere.

Tiltak: Porteføljestyret legger til rette for, og investerer i, tiltak som bidrar til samarbeid, formidling og bruk av forskningsresultater samfunnet.

Tiltak fra eget porteføljestyre:

- Investere i forsknings- og innovasjonsprosjekter for omstilling og digital transformasjon, der offentlig sektor deltar aktivt i prosjektgjennomføring og implementering.
- Investere i nettverksprosjekter.
- Bidra til utvikling av møteplasser for samarbeid og innovasjon.

- Formidle kunnskap rettet mot offentlig sektor.
- Analysere og løpende vurdere Forskningsrådets innsats rettet mot offentlig sektor.
- Gi råd til andre porteføljer om hvordan offentlig sektor bør inkluderes i deres portefølje.

Forventede tiltak fra andre styrer:

- Inkludere offentlig sektor i sine porteføljeplaner, investeringsplaner og tiltak.

Brukermål 5: Offentlig sektor utvikler nye samarbeidsformer og -strukturer på tvers av nivåer og sektorer, som bidrar til mer helhetlige løsninger på komplekse samfunnsutfordringer.

Tiltak: Porteføljestyret investerer i prosjekter og tiltak som utvikler nye samarbeidsformer på tvers av nivåer og sektorer.

Tiltak fra eget porteføljestyre:

- Investere i samarbeids- og innovasjonsprosjekter som utvikler kunnskap om nye samarbeidsformer.
- Investere i samarbeids- og innovasjonsprosjekter som eksperimenterer med nye samarbeidsformer.
- Investere i forprosjekter og nettverkstiltak bl.a. for å mobilisere og kvalifisere offentlig sektor til ledelse/deltakelse i innovasjons- og samarbeidsprosjekter.
- Bidra til å utvikle strukturer for samarbeid om innovasjon.

Forventede tiltak fra andre styrer:

- Inkludere offentlig sektor i sine porteføljeplaner, investeringsplaner og tiltak.

Tiltak: Porteføljestyret investerer i prosjekter og tiltak som utvikler kunnskap som bidrar til nødvendig omstilling i samfunnet.

Tiltak fra eget porteføljestyre:

- Investere i kunnskapsutvikling som offentlig sektor nyttiggjør seg av i arbeidet med omstilling i samfunnet.
- Investere i samarbeids- og innovasjonsprosjekter der offentlig sektor samarbeider med andre aktører i samfunnet om nye løsninger på samfunnsutfordringene.
- Investere i samarbeids- og innovasjonsprosjekter som inkluderer bred brukermedvirkning.
- Investere i offentlig-privat samarbeid gjennom etterspørselsdrevet innovasjon og støtte til innovative anskaffelser.

Forventede tiltak fra andre styrer:

- Inkludere offentlig sektor i sine porteføljeplaner, investeringsplaner og tiltak.

Brukermål 6: Frivillige organisasjoner og innbyggere har tillit til forskning, de deltar i kunnskapsutviklingen og er med på å skape innovative og bærekraftige løsninger.

Tiltak: Porteføljestyret investerer i prosjekter og tiltak som fremmer medvirkning og interesse for kunnskapsutvikling og bidrar til opplyst dialog mellom forskere og politikere, myndigheter, andre samfunnsaktører og allmennheten.

Tiltak fra eget porteføljestyre:

- Investere i prosjekter med relevant brukermedvirkning.
- Sikre at forskningsmiljøer formidler kunnskap til allmennheten i form av populærvitenskapelige fremstillinger, deltar i den offentlige debatten og arrangerer åpne konferanser.
- Arrangere forskningsfrokoster.
- Formidling av resultater på eksisterende arrangementer og konferanser.
- Lyse ut nettverksmidler som bidrar til å styrke brukermedvirkning i forskning.
- Kunnskapsoppsummeringer.

Forventede tiltak fra andre styrer:

- Inkludere brukermedvirkning i sine prosjekter og tiltak.

Figur 2 viser porteføljens FoU innsats fordelt på målrettet og øvrig innsats. Målretta innsats er investeringer med porteføljestyret egne budsjettmidler og øvrig innsats er investeringer gjort av andre porteføljestyrer, samt innsatsen i EU-bidragene.

Figuren viser at porteføljestyret for DEMOKRAT sin målretta innsats utgjør ca. 8,5 prosent av totalporteføljen. De største bidragene fra andre porteføljers investeringer kommer fra Muliggjørende teknologier, Helse, Velferd, kultur og samfunn og Indust og tjenestenæringer. Det er to årsaker til at andre porteføljestyrers investeringer utgjør så stor andel av innsatsen på området. Hovedårsaken til dette er at fornyelse og innovasjon i offentlig sektor, er en strukturell utfordring som mange av porteføljene adresserer. I tillegg er det temaområder i porteføljen, særlig samfunnssikkerhet og demokrati, styring og forvaltning, hvor

DEMOKRATs porteføljestyre har ansvar for den sektorovergripende forskningen, mens andre porteføljestyrer finansierer forskning innenfor sine sektorområder.

Det er viktig å utvikle samarbeid med porteføljestyrer som har tilgrensende ansvarsområder og tematikk.

Figur 2. De relative bidrag til den totale porteføljen for Demokrati, styring og fornyelse for året 2021.

Forventede resultater, virkninger og samfunnseffekter

Porteføljestyrets investeringer i prosjekter vil gi resultater (output). På lengre sikt vil de samlede investeringene ha virkninger (outcome) og samfunneffekter (impact). Resultater, virkninger og effekter forventes å henge sammen (effektkjede), slik det er illustrert i figur 1 (side 4). Porteføljens resultater, forventede virkninger og effekter gir grunnlag for porteføljestyrets vurderinger og beslutninger om nye investeringer.

Forventede resultater (output)

Porteføljen bidrar med resultater til den nasjonale og globale kunnskapsbasen, gjennom blant annet publisering, forskningsbaser undervisning og annen formidling som foregår i prosjektene.

Prosjektene som finansieres, skal stimuleres til bruker- og allmennrettet formidling og utvikling av policy briefs, og det skal legges til rette for at forskningen blir debattert, formidlet og anvendt. Porteføljestyret vil særlig prioritere tiltak som bidrar til kunnskapsbasert og opplyst dialog mellom forskere og politikere, myndigheter, andre samfunnsaktører og allmennheten.

Indikatorer på resultater fra de enkelte FoU-prosjektene kan telles som antall publikasjoner, antall rekrutteringsstillinger, antall avlagte doktorgrader, antall unge prosjektledere i porteføljen, grad av tverrfaglig samarbeid, nasjonalt og internasjonalt samarbeid og involverte fag- og forskningsmiljøer.

Forventede faglige resultater er flere forskningsprosjekter i internasjonal forskningsfront, mer samarbeid på tvers av fagområder og sektorer, større bredde i faglig, teoretisk og metodisk tilnærming i forskningen, økt rekruttering til forskningsfeltene og økt forskningsbasert innovasjon i offentlig sektor.

Forventede strukturelle resultater er økt nasjonalt og internasjonalt samarbeid og nettverk, økt likestilling og mangfold i forskningssektoren, økt deltakelse av brukere i forskningen, synlige bidrag fra forskningen i samfunnsdebatten og mer målrettet formidling av forskningsresultater.

Forventede virkninger (outcome)

Det forventes at resultatene av porteføljens prosjekter blir tatt i bruk og får virkninger for brukerne, som på lengre sikt vil ha effekt på utviklingen av offentlig sektor og samfunnslivet generelt, inkludert de fagområdene porteføljen dekker. Hvert prosjekt er et ste innenfor en større resultatkjede fra forskning, til anvendelse av kunnskap i samfunnet.

Virkninger av porteføljens innsats må så langt det er mulig, operasjonaliseres gjennom å utvikle gode indikatorer som kan følges over tid. Porteføljeanalysen gir en oversikt over porteføljens omfang og innretning. I tillegg trenger vi supplerende kartlegginger, evalueringer og kunnskapsoppsummeringer som gir grunnlag for analyser av porteføljen, og som kan ligge til grunn for porteføljestyrets vurderinger og beslutninger om nye investeringer.

Indikasjoner på virkninger av investeringene kan f.eks. være om forskerne deltar i rådgivende grupper og organer for offentlig sektor og næringslivet, og om de deltar i internasjonale kunnskapsprosesser og på ulike samarbeidsarenaer. Langsiktige virkninger vil også være økt forskningskapasitet og kompetanse i forskningsmiljøene, som igjen gir en kunnskapsmessig beredskap for å kunne svare på aktuelle problemstillinger og samfunnsutfordringer.

I offentlig sektor vil indikasjoner på virkninger blant annet være i hvilken grad forskningsresultatene tas i bruk i politikkutforming, i forvaltningsutvikling og i konkrete utviklings- og innovasjonsprosesser i offentlig sektor. Det kan f.eks. handle om forbedrede tjenester, verktøy, produkter, rammeverk og organisasjonsmodeller. Andre forventede virkninger av innsatsen er økt forskningskompetanse i sektoren, økt deltakelse fra offentlig sektor i forskning og innovasjon, og økt samarbeid og samspill mellom offentlig sektor og andre aktører, herunder næringsliv og sivilsamfunn.

Forventede samfunnseffekter (Impact)

Denne porteføljen adresserer komplekse samfunnsutfordringer som berører store deler av offentlig sektor, næringsliv og sivilsamfunn, direkte og indirekte. Det forventes at investeringene i porteføljen bidrar til økt kunnskapsgrunnlag for å møte

porteføljens fem samfunns mål (se kapittel 3.1).

Det er utfordringer knyttet til måling av samfunnseffekter av forskningsinnsatsen. Dette fordi samfunnseffektene ikke kan føres direkte tilbake til investeringer fra den enkelte portefølje, men vil være resultat av mange forskjellige utenforliggende faktorer. Ambisjonen er likevel å kunne identifisere noen sannsynlige samfunnseffekter av porteføljens investeringer. For å kunne si noe om effekter, er det også behov for å gjennomføre evalueringer og ulike typer kunnskapsoppsummeringer som gir grunnlag for analyser av porteføljen. Forskningsrådet har blant annet erfaring med analyser som fanger opp effekter av forskningen, kalt "Lange spor"-analyser, som gir mulighet for å vurdere samfunnseffekter innenfor f.eks et avgrenset forskningsfelt.

Finansiering

Utfordringene som DEMOKRAT-porteføljen skal bidra til å løse, er komplekse. Det må være samsvar mellom ambisjonsnivå (virkninger og samfunnseffekter) og tilgjengelige ressurser.

Det er i første rekke Kommunal- og moderniseringsdepartementet, Justis- og beredskapsdepartementet og Finansdepartementet som har sektoransvar for forskningen, og som finansierer forskningen knyttet til den målrettede innsatsen. I tillegg bidrar Kunnskapsdepartementet med finansiering av det som er sektorovergripende. Innenfor DEMOKRAT har det vært behov for å bygge forskningskapasitet og kompetanse i bredt. I tillegg har det vært sektorspesifikke spørsmål som har krevd mer avgrenset utlysninger innenfor en gitt tematikk.

Figur 3 viser finansieringskildene for de forskjellige budsjettformålene som porteføljestyret for Demokrati, styring og fornyelse har ansvaret for. Tabellen gir en oversikt over inntekter og ulike finansieringskilder i 2021, samlet og for de ulike budsjettformålene. Dette gir et grunnlag for å vurdere måloppnåelse sett i forhold til budsjetttrammer.

Figur 3. Finansiering av investeringer under porteføljestyrets ansvar. Ukjent er KD og KDD samt midler fra Gjensidigestiftelsen til Brannforskning

[← Forrige side](#)

[Neste side →](#)

Meldinger ved utskriftstidspunkt 11. mai 2025, kl. 21.17 CEST

Det ble ikke vist noen globale meldinger eller andre viktige meldinger da dette dokumentet ble skrevet ut.