

## Portefølgeplan for Demokrati, styring og fornyelse

### INNHold

PUBLISERT 25. OKT. 2022 | OPPDATERT 24. MARS 2025

#### Investeringsmål

DEMOKRAT-porteføljen skal bidra til å realisere hovedmålene i Strategi for Norges forskningsråd 2020-2024<sup>[1]</sup>, spesielt hovedmålet om Omstilling i næringsliv og offentlig sektor. I tillegg vil porteføljen gi viktige bidrag til hovedmålet om Bærekraftig utvikling og hovedmålet om Grensesprengende forskning og radikal innovasjon. Innenfor de strategiske områdene i Forskningsrådets strategi vil porteføljen særlig bidra til Samhørighet og globalisering. I tillegg vil porteføljen bidra innenfor Teknologi og digitalisering, bl.a. knyttet til digital transformasjon i offentlig sektor, digital sikkerhet og bærekraftig samfunnsutvikling. Porteføljen vil også bidra til de strategiske områdene Hav, Grønt skifte, Helse og velferd, gjennom temaer som lokal, regional og nasjonal forvaltning og regulering, samfunns- og arealplanlegging, klimatilpasninger, sikkerhet, offentlig sektors og sivilsamfunnets rolle.

Portefølgeplanen er forankret i Langtidsplan for forskning og høyere utdanning. I tillegg er flere stortingsmeldinger relevante for denne porteføljen. Vi vil særlig trekke frem Meld. St. 14 (2020-2021) Perspektivmeldingen 2021, Meld. St. 30 (2019-2020) En innovativ offentlig sektor og Meld. St. 5 (2020-2021) Samfunnssikkerhet i en usikker verden.

Investeringsmålene er forankret i Forskningsrådets strategi og består av samfunns mål og brukermål.<sup>[2]</sup> De tiltak som settes i gang av Forskningsrådet, skal resultere i noen forventede virkninger og samfunnseffekter i henhold til en investeringslogikk (se figur 1). Se vedlegg 1 for en oversiktlig fremstilling av denne porteføljens investeringslogikk.

Figur 1. Skjematisk illustrasjon av investeringslogikken som ligger til grunn for portefølgeplanen.

<sup>[1]</sup>[Strategi for Norges forskningsråd 2020-2024](#)

<sup>[2]</sup>Dette er i henhold til Direktoratet for økonomistyring: [Kort om mål- og resultatstyring i statlig styring - DFØ \(dfo.no\)](#)

#### Samfunns mål

Porteføljen skal gi kunnskap om offentlig sektors evne til å møte store samfunnsutfordringer og kriser. Den skal resultere i kunnskap for utvikling av politikk og forvaltning på kommunalt, statlig og internasjonalt nivå. Porteføljen vil gi viktig kunnskap for å nå FNs bærekraftsmål og derigjennom sikre en bærekraftig sosial og økonomisk samfunnsutvikling.

Porteføljen adresserer særlig disse fire samfunnsutfordringene:

- Økt kompleksitet og avhengighet
- Et åpent, sårbart samfunn i en global verden
- Demokratiet utfordres
- Velferdsstatens finansielle grunnlag

For å møte de fire samfunnsutfordringene og bidra til å realisere Forskningsrådets strategi, har DEMOKRAT-porteføljen fem definerte samfunns mål. Samfunnsmålene beskriver hvilke samfunnseffekter forsknings og innovasjonsinnsatsen skal innrettes mot.

Denne portefølgeplanen har følgende samfunns mål:

1. En innovativ offentlig sektor løser komplekse samfunnsutfordringer og møter FNs bærekraftsmål.
2. Et inkluderende samfunn med et velfungerende demokrati.
3. Et trygt, åpent samfunn med en effektiv ivaretagelse av samfunnssikkerheten.
4. En robust og bærekraftig nasjonaløkonomi.

## Brukermål

En nødvendig forutsetning for å realisere samfunnsmålene er et velfungerende forsknings- og innovasjonssystem. For portefølje er det særlig viktig at aktører i forskningsinstitusjonene, offentlig sektor, næringslivet og sivilsamfunnet samarbeider om kunnskapsutviklingen. Innsikt og kunnskap fra forskningen skal tas i bruk på de ulike samfunnsarenaene og sektorer – og i forskning og fagmiljøene selv. Sentrale brukere, i tillegg til forskningsmiljøer, er politikere, relevante departementer, direktorater og etater, regional og lokal forvaltning, næringsliv og sivilsamfunn.

Denne porteføljeplanen har følgende brukermål:

1. Politikere og offentlig forvaltning har tillit til forskning, og gjør bruk av kunnskap for politikkutforming og virkemiddelutvikling innenfor porteføljens forvaltningsområder.
2. Forskere og fagmiljøer holder høy kvalitet og deltar aktivt i internasjonalt forsknings-, utviklings- og innovasjonsarbeid.
3. Forsknings- og innovasjonsmiljøer samarbeider på tvers av fag og med offentlig sektor om kunnskapsutviklingen og løsninger på samfunnsutfordringene.
4. Offentlig sektor jobber kunnskapsbasert for å få til omstilling og digital transformasjon gjennom et godt samspill med næringsliv, sivilsamfunn og innbyggere.
5. Offentlig sektor utvikler nye samarbeidsformer og -strukturer på tvers av nivåer og sektorer, som bidrar til mer helhetlige løsninger på komplekse samfunnsutfordringer.
6. Frivillige organisasjoner og innbyggere har tillit til forskning, de deltar i kunnskapsutviklingen og er med på å skape innovative og bærekraftige løsninger.

[← Forrige side](#)

[Neste side →](#)

---

Meldinger ved utskriftstidspunkt 3. mai 2025, kl. 15.46 CEST

Det ble ikke vist noen globale meldinger eller andre viktige meldinger da dette dokumentet ble skrevet ut.